



# GENERAL ENGINEERING PLC

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

**รายงานและการวิเคราะห์ห้ของฝ่ายบริหาร  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

---

ที่ GEL.CS.002/2569

วันที่ 2 มีนาคม 2569

เรื่อง คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารต่องบการเงิน สำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจ และภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจ (GDP) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 2.1–2.2 ซึ่งส่งผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง โดยมีประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

#### 1. ภาพรวมธุรกิจ

##### 1.1. งานก่อสร้างภาครัฐ

ภาครัฐมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 3 โดยมีการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณและโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) เป็นปัจจัยขับเคลื่อนหลัก อย่างไรก็ตาม หลายโครงการยังอยู่ในขั้นตอนการเตรียมการก่อนการก่อสร้างเพิ่มเติม

##### 1.2. งานก่อสร้างภาคเอกชน

ภาคเอกชนมีแนวโน้มทรงตัวหรือขยายตัวเพียงเล็กน้อยประมาณร้อยละ 1 โดยเฉพาะภาคที่อยู่อาศัยซึ่งยังคงชะลอตัวจากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวช้าและภาระหนี้ครัวเรือนในระดับสูง

##### 1.3. ข้อจำกัดด้านสินเชื่อและหนี้ครัวเรือน

ภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงเกือบร้อยละ 87 ของ GDP ส่งผลให้สถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ โดยมีอัตราการปฏิเสธสินเชื่อสังหาริมทรัพย์สูงถึงร้อยละ 39–40 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการพัฒนาโครงการแนวราบและคอนโดมิเนียม และทำให้ความต้องการวัสดุก่อสร้างในกลุ่มที่อยู่อาศัยชะลอตัวลง

##### 1.4. การกระจุกตัวของโครงการขนาดใหญ่

งานโครงการขนาดใหญ่ โดยเฉพาะงานชิ้นส่วนพิเศษ เช่น I-Girder, U-Girder และ Segment มีการกระจุกตัวอยู่ในกลุ่มผู้รับเหมารายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ส่งผลให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดเล็กเข้าถึงโครงการดังกล่าวได้ยากขึ้น และอาจกระทบต่อรายได้หลักของกิจการอย่างมีนัยสำคัญ

## 2. ปัญหาด้านต้นทุนการผลิต

ราคาปูนซีเมนต์ปรับตัวสูงขึ้นจากต้นทุนพลังงานและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม การปรับขึ้นราคาจำหน่ายอาจทำได้จำกัด เนื่องจากภาวะการแข่งขันในตลาดที่ยังคงรุนแรง

## 3. ปัญหาด้านเทคนิคและแรงงาน

การขาดแคลนแรงงานทักษะ

อุตสาหกรรมก่อสร้างยังคงประสบปัญหาการขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะเฉพาะทาง โดยเฉพาะช่างเชื่อมและช่างติดตั้งชิ้นส่วนสำเร็จรูป (Precast/Segment) ซึ่งหากเกิดข้อผิดพลาด อาจส่งผลให้เกิดความล่าช้าและต้นทุนโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเข้มงวดด้านมาตรฐานคุณภาพ

ภายหลังเหตุการณ์แผ่นดินไหวที่ผ่านมา ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนมีการยกระดับความเข้มงวดในการตรวจสอบมาตรฐานวัสดุและขั้นตอนการก่อสร้าง ส่งผลให้ต้นทุนด้านการควบคุมคุณภาพและการทดสอบวัสดุเพิ่มสูงขึ้น

## 4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

จากแนวโน้มการผิมนัดชำระหนี้ของลูกค้าที่เพิ่มสูงขึ้นในปีที่ผ่านมา การพิจารณาให้สินเชื่อทางการค้าจึงต้องดำเนินการอย่างรอบคอบและรัดกุมมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งจัดเตรียมแผนบริหารความเสี่ยงและแผนสำรองด้านกระแสเงินสด เพื่อรองรับความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการดำเนินงาน

## สรุปเหตุการณ์ และพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทอีกจำนวน 1,444.00 บาท จำนวน 2,888 หุ้น จากผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิได้ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ GEL-W5 ของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 7,320,241,695.05 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,612,049,053.00 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.85 บาท

ใบสำคัญแสดงสิทธิ GEL-W5 ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิคงเหลือจำนวน 820,716,560 หน่วย ได้หมดอายุลงตั้งแต่วันที่ 20 มิถุนายน 2568 (วันใช้สิทธิวันสุดท้าย)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 General Engineering Mauritius Limited ได้จดทะเบียนชำระบัญชีกับ Corporate and Business Registration Department, Government of Mauritius เสร็จสิ้นแล้ว

## สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2569 ได้มีมติอนุมัติรับรองงบการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว โดยมีผลสรุปได้ ดังนี้

- **ผลการดำเนินงาน**

(หน่วย:ล้านบาท)

รายการ	งบการเงินรวม		เปลี่ยนแปลง	
	31/12/2568	31/12/2567	จำนวนเงิน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,131	3,715	1,584	42.64
รายได้รวม	2,178	3,776	1,598	42.32
ต้นทุนขาย	2,006	3,322	1,316	39.61
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>125</b>	<b>393</b>	<b>268</b>	<b>68.19</b>
ค่าใช้จ่ายขายและบริหาร	496	598	102	17.06
ต้นทุนทางการเงิน	208	226	18	7.96
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่ง เป็นไปตาม TFRS9	30	84	54	64.29
ส่วนแบ่งกำไรบริษัทร่วม	8	4	4	100
ภาษีเงินได้	17	19	2	10.53
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>	<b>570</b>	<b>484</b>	<b>86</b>	<b>17.77</b>

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 570 ล้านบาท เทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมา ที่มีผลขาดทุนจำนวน 484 ล้านบาท บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 86 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. รายได้จากการขาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายและบริการ จำนวน 2,131 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 1,584 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 42.64 เนื่องจากธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวและงานภาคก่อสร้างหัตถ์หยุดตามสภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปีนี้อยอดขายพื้นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและเสาเข็มและชิ้นงานคานสะพานคอนกรีตสำเร็จรูป และวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ลดลงอีกปัจจัยหนึ่งในไตรมาสนี้ นอกจากความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ ลูกค้านำเสนอโครงการก่อสร้างและ บริษัทยังประสบปัญหาการแข่งขันด้านราคาขายสินค้าต่อหน่วยลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

## 2. กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรขั้นต้นตามงบการเงินรวม จำนวน 125 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 268 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 68.19 สำหรับงบการเงินเฉพาะบริษัทมีขาดทุนขั้นต้นลดลง จำนวน 12 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10 เนื่องจาก

- ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวและวิกฤตอสังหาริมทรัพย์ที่ตกต่ำอย่างต่อเนื่อง ส่งผลทำให้บริษัทยังคงมีกำไรขั้นต้นลดลง เนื่องจากความต้องการวัสดุก่อสร้างลดลงตามสภาพเศรษฐกิจ และลูกค้าชะลอโครงการงานก่อสร้าง และ ความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก และการแข่งขันด้านราคาและมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากการชำระหนี้ล่าช้าของลูกค้าหนี้การค้า

- ลูกค้าชำระเงินล่าช้าส่งผลให้เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีจำกัด และไม่สามารถที่จะผลิตและจำหน่ายสินค้าได้ตามแผนที่วางไว้ ประกอบกับจากการที่ลักษณะการดำเนินงานของบางผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องดำเนินการผลิตให้แล้วเสร็จจึงสามารถดำเนินการรับเงินค่างานได้จำนวนร้อยละ 60 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 40 สามารถรับเงินค่างานได้เมื่อจัดส่งสินค้าไปยังหน้างานแล้ว จึงทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนไม่เพียงพอที่จะผลิตได้ตามกำลังการผลิตที่วางไว้ ส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้น

## 3. ต้นทุนขายสินค้าและบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 2,006 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 1,316 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 39.61 เนื่องจากในปีนี้มีบริษัทมีการผลิตสินค้าต่ำกว่าปีก่อน เนื่องจากงานภาคอสังหาริมทรัพย์หดตัวตามภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง ทำให้ต้นทุนขายพื้นผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและเสาเข็มและวัสดุก่อสร้างอื่น ๆ ลดลงตาม

## 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหาร จำนวน 496 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาจำนวน 102 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 17.06 เนื่องจาก บริษัทฯ และบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปรับลดจำนวนพนักงานในส่วนฝ่ายสนับสนุนและลดค่าใช้จ่ายคงที่เช่น ค่าเช่าโรงงาน ค่าไฟฟ้าและอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับโครงสร้างขององค์กรในธุรกิจปัจจุบัน

## 5. ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 202 ล้านบาทเนื่องจากการชะลอตัวอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างและการลงทุนภาคพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ภาคเอกชนหดตัว ซึ่งเป็นผลมาจากปริมาณอสังหาริมทรัพย์คงเหลือในตลาดยังคงเพียงพอต่อความต้องการ ประกอบกับข้อจำกัดในการอนุมัติสินเชื่อของสถาบันการเงินที่ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและกำลังซื้อ ทำให้ผลการดำเนินงานของบริษัทไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้

มีรายละเอียดดังนี้

- การประเมินมูลค่า บจ. เซเว่น ไวร์ (SW)

ผลการดำเนินงานในปี 2568ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ ประมาณร้อยละ70 และผลการดำเนินงานขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ ประสิทธิภาพการผลดำเนินงานในประมาณการในปีปรับลดลง จึงส่งผลให้มูลค่าบริษัท SW ปรับตัวลดลง จำนวน 141 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 53 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

-การประเมินมูลค่า บจ. เจนเนอรัล นิปปอน คอนกรีต อินดัสทรีส์ (GENCI)

ผลการดำเนินงานในปี 2568ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ ประมาณร้อยละ 36 และมี ผลขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ ประสิทธิภาพการผลดำเนินงานประมาณการในปีปรับลดลง จึงส่งผลให้มูลค่าบริษัท GENCI ลดลงจำนวน 23 ล้านบาทหรือปรับลดลง 7 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

-การประเมินมูลค่า บจ. อินโน พรีคาสท์ (INNO)

ผลการดำเนินงานในปี 2568ไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ของปีก่อน เป็นผลมาจากการปรับตัวลดลงของรายได้ ประมาณร้อยละ 42 ทำให้เกิดผลขาดทุนเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับผลการดำเนินงานจริงปี 2568 ซึ่งมีผลทำให้ ประสิทธิภาพการผลดำเนินงานในปีปรับลดลง ส่งผลให้มูลค่าบริษัท INNO ปรับตัวลดลงจำนวน 38 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4 % เมื่อเทียบกับมูลค่าบริษัทในปีก่อน

## 6. ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และตัวสัญญาใช้เงิน จำนวน 208 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 7.96 เนื่องจากการจ่ายเงินกู้ยืมตามสัญญา

## 7. ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งไปตาม TFRS 9

บริษัทฯและบริษัทย่อยบันทึกขาดทุนการด้อยค่าซึ่งไปตาม TFRS 9 จำนวน 30 ล้านบาท ลดลง จากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 54 ล้านบาท

## 8. ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากบริษัทร่วมค้า

ในไตรมาสนี้ บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท แมคทริก จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีที่ผ่านมาที่รับรู้ส่วนแบ่งผลกำไร จำนวน 4 ล้านบาท

● **สรุปฐานะทางการเงิน**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น(ลดลง)	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	8,448	9,626	(1,178)	(12)
หนี้สินรวม	5,510	6,114	(604)	(10)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,938	3,512	(574)	(16)

**สินทรัพย์**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 8,448 ล้านบาท ลดลง จำนวนเงิน 1,178 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 12 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจาก

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 47 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 102 ล้านบาท
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีจำนวน 364 ล้านบาท ลดลง จำนวน 277 ล้านบาท
3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนมีจำนวน 51 ล้านบาท ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนจำนวน 291 ล้านบาท เนื่องจาก งานที่ทำสำเร็จแล้วทยอยส่งมอบให้ลูกค้าได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อน
4. ลูกหนี้เงินประกันผลงานจำนวน 177 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15 ล้านบาท
5. สินค้าคงเหลือมีจำนวน 382 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน จำนวน 111 ล้านบาท
6. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขาย (MILL) มีจำนวนเงิน 51 ล้านบาท ลดลงจากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ้นละ 0.08 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีราคาหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นทำให้มูลค่าหลักทรัพย์ดังกล่าวลดลงจำนวน 12 ล้านบาท
7. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์มีจำนวน 5,065 ล้านบาท ลดลงจำนวน 265 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคา
8. สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่ามีจำนวน 846 ล้านบาท เป็นสัญญาเช่าที่ดินและโรงงานของบริษัทย่อย ลดลงจำนวน 136 ล้านบาท จากการตัดค่าเสื่อมราคาระหว่างงวด

**หนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 5,510 ล้านบาท ลดลงสุทธิจำนวนเงิน 604 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เนื่องจาก

1. เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีจำนวน 720 ล้านบาท ลดลงจำนวน 27 ล้านบาท
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ๆ มีจำนวน 871 ล้านบาท ลดลงจำนวน 190 ล้านบาท
3. หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียนมีจำนวน 310 ล้านบาท ลดลงจำนวน 90 ล้านบาท
4. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น ๆ จำนวน 60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 71 ล้านบาท จากการชำระคืนตามสัญญา
5. เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 2,364 ล้านบาท ลดลงจำนวน 207 ล้านบาท จากการจ่ายคืนเงินกู้ยืมตามสัญญา
6. การบันทึกบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน ลดลงจำนวนเงิน 26 ล้านบาท
7. หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นจำนวน 17 ล้านบาท

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นของจำนวนเงิน 2,938 ล้านบาท มีลดลงจำนวน 574 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

1. เงินลงทุนหลักทรัพย์เพื่อขายลด จากการเปรียบเทียบราคาตลาด หุ่นละ 0.08 บาทต่อหุ้น ณ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีราคาหุ้นละ 0.10 บาทต่อหุ้นทำให้มูลค่าลดลงจำนวน 12 ล้านบาท
2. บันทึกลดประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจำนวน 8 ล้านบาท
3. บันทึกผลขาดทุนในปีจำนวน 570 ล้านบาท

#### ● งบกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

งบกระแสเงินสดรวม	งบการเงินรวม			
	31/12/2568	31/12/2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	ร้อยละ
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	378	261	117	45
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(11)	(18)	7	(39)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(469)	(153)	(316)	(206)
กระแสเงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(102)	90	(192)	(213)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	47	150	(103)	(69)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 47 ล้านบาท เทียบกับ ณวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 150 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 103 ล้านบาท

สำหรับในปี 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 378 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 11 ล้านบาท และกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 469 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 233 ล้านบาท และจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นจำนวน 71 ล้านบาท จ่ายดอกเบี้ย 130 ล้านบาท และชำระหนี้ตามสัญญาเช่า 35 ล้านบาท

### **ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือการเติบโตในอนาคต**

การวางกลยุทธ์สำหรับธุรกิจกลุ่มบริษัท ในปี 2569

- ปรับลดการพึ่งพารายได้จากธุรกิจบ้านที่อยู่อาศัยหรือโครงการบ้านจัดสรรแนวราบ และมุ่งเน้นเพิ่มยอดขายจากโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานอุตสาหกรรม รวมถึงอาคารศูนย์ข้อมูล (Data Center) สำหรับการติดตั้งเซิร์ฟเวอร์ อุปกรณ์เครือข่าย และระบบจัดเก็บข้อมูลขนาดใหญ่
- ขยายตลาดโดยความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาโครงการก่อสร้างอาคารอพาร์ทเมนต์ให้เช่าเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะโครงการในรูปแบบ Eco Apartment
- พัฒนาและนำผลิตภัณฑ์เคมีภัณฑ์ก่อสร้างที่ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์และฉลากลดโลกร้อนจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มาใช้ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งสนับสนุนและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการใช้งานอย่างแพร่หลายและสร้างการรับรู้ด้านความยั่งยืนแก่สังคม
- ร่วมมือกับพันธมิตรหรือผู้รับเหมารายใหญ่ในการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าเพื่อรองรับโครงการขนาดใหญ่ (Mega Project) โดยมุ่งเน้นความน่าเชื่อถือด้านคุณภาพสินค้าและความตรงต่อเวลาในการจัดส่งมากกว่าการแข่งขันด้านราคา
- ดำเนินการตรวจสอบเงื่อนไขเครดิตของลูกค้าอย่างรอบคอบ และคัดเลือกเข้ารับงานเฉพาะโครงการที่มีงบประมาณรองรับอย่างชัดเจน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสีย
- ปรับโครงสร้างและควบคุมค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ทั้งในส่วนงานหลักและส่วนสนับสนุน เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายในการบริหาร ให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจในปัจจุบัน

## การดำเนินการด้านความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยสำนึกว่าความรับผิดชอบต่อสังคมเกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา กลุ่มบริษัทจึงผลักดันนโยบาย ความรับผิดชอบต่อสังคมให้มีทุกภาคส่วนขององค์กร ตั้งแต่นโยบายหลักของกลุ่มบริษัทไปจนถึงระดับปฏิบัติการ และดำเนินอยู่ในทุกหน่วยงานขององค์กร โดยกลุ่มบริษัทเชื่อว่า การดำเนินธุรกิจอย่างมีจิตสำนึก ต่อสังคมและส่วนรวม จะเป็นพลังขับเคลื่อนที่สำคัญ อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ทั้งในระดับชุมชนและระดับประเทศ

### 1. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมีแผนในการจัดเก็บข้อมูลเพื่อนำไปประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยตนเอง เพื่อให้ทราบข้อมูลเบื้องต้น เพื่อศึกษาและประเมินผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่จะเกิดขึ้นในอนาคต พร้อมทั้งหาแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือวิธีอื่น ๆ ตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เช่น GHG และ TGO เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ ติดตาม และทบทวนนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานตาม Net Zero Roadmap เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินโครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าประมาณ 0.318 ล้านบาทต่อปี และยังผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูป ได้นำเทคโนโลยีสีเขียว “คาร์บอนเคียว” มาใช้ในการผลิตแผ่นพรีคาสต์คาร์บอนต่ำ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CO<sub>2</sub>) ประมาณ 752 ตันต่อปี และยังคงดำเนินการนำเศษลูกปูนที่เกิดจากการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรงมาทำเป็นทางกั้นน้ำตามสถานที่ต่าง ๆ ในชุมชน เช่น บ้านเรือน สถานีตำรวจ โรงเรียน วัด และสถานที่อื่น ๆ ถือเป็น การนำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตเสาเข็มมาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม

### 2. ด้านสังคม (Social)

บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและสนับสนุนสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 กิจกรรมสำคัญ ได้แก่

- 1) มอบทุนการศึกษาให้กับโรงเรียนในชุมชนใกล้เคียงบริษัท
- 2) นำปฏิทินเก่าไปมอบให้กับมูลนิธิเพื่อคนตาบอดแห่งประเทศไทยนำไปใช้ผลิตสื่ออักษรเบลล์ เพื่อผู้พิการทางสายตาได้ใช้ประโยชน์

3) บริษัทสนับสนุนการเพิ่มทางเลือกทางอาชีพและสร้างรายได้ให้กับนักศึกษาระหว่างเรียนโดยได้รับนักศึกษาฝึกงานจากสถาบันการศึกษาใกล้เคียงมาฝึกงานกับบริษัท เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ในอนาคต

### 3. ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

บริษัท ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายและได้รับคะแนนประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” และผ่านการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC Recertification) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการอย่างมีจริยธรรม และรักษามาตรฐานด้านธรรมาภิบาลในระยะยาวอย่างแท้จริง

บริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนในระดับ 5 เจริญ ได้รับคะแนน 100 คะแนนเต็ม สะท้อนการให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้นและความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล นอกจากนี้ บริษัทได้พัฒนาระบบบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA Management System) ครอบคลุมการปรับปรุงกระบวนการจัดเก็บและใช้ข้อมูล การอบรมพนักงาน และการกำหนดมาตรการควบคุมเพื่อรองรับความเสี่ยง ด้านข้อมูลและสร้างความเชื่อมั่น

ขอแสดงความนับถือ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

-ลงนาม-

(นายวุฒิชัย เศรษฐบุตตร)

เลขานุการบริษัท

WE ARE SPECIALISTS,  
MANUFACTURER  
AND SERVICE PROVIDE OF  
**CONCRETE PRODUCTS**

เราคือผู้ผลิตและให้บริการที่เกี่ยวข้องชาญงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต



**บริษัท เจเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)**

44/2 หมู่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี อำเภอเมือง  
จังหวัดปทุมธานี 12000

**General Engineering Public Company Limited**

44/2 Moo.2, Tivanont Road, Bangkadi, Muang  
Pathum Thani, Pathum Thani, 12000 Thailand

T: 02-501-2020 E: gel@gel.co.th W: www.gel.co.th