



บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

---

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553



ISO 9001 : 2008  
QMS 02154/599t

# สารบัญ

		หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>	
1.	ข้อมูลทั่วไป	1
2.	ปัจจัยความเสี่ยง	3
3.	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	5
4.	การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	11
5.	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	18
6.	ข้อพิพาททางกฎหมาย	20
7.	โครงสร้างเงินทุน	21
8.	การจัดการ	23
9.	การควบคุมภายใน	45
10.	รายการระหว่างกัน	47
11.	ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	50
12.	ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	67
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	68
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท	69
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	72
เอกสารแนบอื่นๆ	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	73
	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน	75

**ส่วนที่ 1****บริษัทที่ออกหลักทรัพย์****1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท**

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ผลิตวัสดุก่อสร้าง ,เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ,คอนกรีตเสริมใยแก้ว ,ปูนซีเมนต์ผสมสารป้องกันการหดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน ตลอดจนให้บริการติดตั้งวัสดุต่อพื้นสะพาน
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต. บางกะดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000
เลขทะเบียนบริษัทที่	:	0107536001338
E-MAIL	:	gel@gel.co.th
โทรศัพท์	:	โทรศัพท์ 02-501-2020 , 02-501-1055 โทรสาร 02-501-2468 , 02-501-2134
ทุนจดทะเบียน	:	4,895,364,463 บาท
ทุนเรียกชำระแล้ว	:	3,756,477,215 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	:	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 62 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 02-229-2800 โทรสาร 02-359-1259
ผู้สอบบัญชี	:	บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไว เซอริ จำกัด 152 ชั้น 12A ห้อง 08 อาคารชาร์เตอร์ สแควร์ ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 02-634-5398 โทรสาร 02-634-5399

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อย

- 1) ชื่อบริษัท : บริษัท จี.อี.แอล เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าและบริการงานติดตั้ง
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี  
อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 02-501-2020 , 02-501-1055  
โทรสาร 02-501-2468 , 02-501-2134
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99
- 2) ชื่อบริษัท : บริษัท นัทรเจียบ จำกัด
- ลักษณะการประกอบธุรกิจ : ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ตำบลบางกะดี  
อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000  
โทรศัพท์ 02-501-2020 , 02-501-1055  
โทรสาร 02-501-2468 , 02-501-2134
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 95.45

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

### 2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับรายได้

รายได้ของบริษัทฯ มาจากการขายวัสดุก่อสร้าง ซึ่งปัจจุบันมีผู้ผลิตจำนวนมากรายขึ้นทำให้เกิดการแข่งขันด้านราคาค่อนข้างรุนแรงประกอบกับผู้บริโภคบางกลุ่มมีความต้องการซื้อสินค้าที่มีราคาถูกโดยบางครั้งได้มองข้ามคุณภาพของสินค้า ซึ่งสามารถใช้งานได้นานกว่า มีความปลอดภัยมากกว่า อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลา 48 ปีสินค้าของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับว่ามีคุณภาพดี และยังมีกลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการสินค้าดีมีคุณภาพ และการบริการที่สามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จทันกำหนด ไม่ทำให้ผู้ซื้อเสียหายจากงานล่าช้า

### 2.2 ความเสี่ยงจากการปรับราคาวัตถุดิบ

ในปี 2553 ราคาวัตถุดิบบางรายการได้แก่ ลวดและเหล็ก, ปูนซีเมนต์ ได้มีการปรับขึ้น-ลงในระหว่างปีและมีการปรับราคาสูงขึ้นในช่วงปลายปี ทำให้บริษัทต้องมีการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างต่อเนื่องนอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการแก้ไขปัญหาโดยจะวางแผนการซื้อสินค้ากับผู้ผลิตวัตถุดิบเมื่อบริษัทฯ รับงานโครงการขนาดใหญ่ เป็นการตกลงราคาล่วงหน้าก่อนที่บริษัทจะเสนอราคากับลูกค้า มีการซื้อสินค้าเก็บไว้เป็นสต็อกซึ่งเป็นการแก้ไขปัญหาในระดับหนึ่ง

### 2.3 ความเสี่ยงในการหาวัตถุดิบ

วัตถุดิบที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตร้อยละ 99 ของปริมาณการใช้วัตถุดิบทั้งหมด เป็นวัตถุดิบที่ผลิตในประเทศ เมื่อราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น สิ่งที่มาคือการขาดแคลนวัตถุดิบในช่วงเวลา วัตถุดิบบางรายการเป็นการขายแบบผูกขาด ทำให้การต่อรองเป็นไปได้น้อย

ในกรณีนี้บริษัทฯ ได้แก้ไขปัญหาโดยการติดตามข้อมูลข่าวสารของราคาและแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด มีการวางแผนการซื้อวัตถุดิบอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการผลิต มีการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าหากมีสัญญาณการขาดแคลน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือของบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ และการจัดซื้อในแต่ละครั้งมีปริมาณที่สูงมาก ทำให้ผู้ผลิตจัดเตรียมวัตถุดิบให้บริษัทฯ ได้เพียงพอและทันเวลาที่บริษัทต้องการใช้

### 2.4 ความเสี่ยงจากการแข่งขัน

ในธุรกิจผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง มีการแข่งขันสูงมากระหว่างผู้ผลิตในประเทศ ส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากแต่ละธุรกิจพยายามรักษาสภาพคล่องของธุรกิจ และมีงานผลิตอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ทำการปรับกลยุทธ์โดยการบริหารต้นทุน การพัฒนากระบวนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ พัฒนาเทคนิคและคุณภาพ โดยบริษัทฯ ได้นำเทคนิคใหม่ๆ มาใช้ทำการผลิตสินค้าเพื่อให้แตกต่างจากคู่แข่งอื่น ทำให้สินค้ามีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น มีสินค้าหลากหลายเพื่อสนองความต้องการของลูกค้า มีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และข้อสนับสนุนที่สำคัญคือ บริษัท

ๆ มีศักยภาพในการทำงานให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา โดยไม่ทำให้ลูกค้าเสียหายหรือมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

## 2.5 ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อกับลูกค้า

ลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นบริษัทผู้รับเหมารายใหญ่ ในประเทศไทยมีผู้รับเหมารายใหญ่ไม่มกรายนัก หากการจ่ายเงินชำระค่าสินค้าของลูกค้ามีปัญหา จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการปล่อยสินเชื่อให้ความรัดกุมมากยิ่งขึ้น โดยการกระจายการขายไปยังลูกค้าหลายราย ขายโดยตรงให้กับเจ้าของงาน รวมทั้งการขอหลักประกันการซื้อสินค้าและการให้บริการ เช่น เงินล่วงหน้า หรือหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร เป็นต้น

## 2.6 ความเสี่ยงต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

ธุรกิจก่อสร้าง เป็นธุรกิจที่เติบโตไปในทิศทางเดียวกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ โครงการพัฒนาประเทศ เช่น โครงการสาธารณูปโภค อาคารที่พักอาศัย และอาคารสำนักงาน เป็นต้น ในปี 2553 สถานการณ์การเมืองมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมาก มีความไม่แน่นอน ทำให้โครงการใหญ่ๆ ของรัฐได้เลื่อนออกไป

จากภาวะดังกล่าวจะกระทบโดยตรงต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ แต่เนื่องจากบริษัทมีผลิตภัณฑ์หลายชนิดที่สามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ รวมทั้งบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากหลายโครงการ ดังนั้นผลการดำเนินงานที่ปรากฏในปี 2553 บริษัทฯยังมีรายได้จากการขาย

## 2.7 ความเสี่ยงจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้คาดหวังว่าราคาหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ฯ จะมีมูลค่าสูงพอที่จะทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ได้ใช้สิทธินั้นภายในกำหนดเวลา เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มทุน จากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจจากต่างประเทศ ได้ส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นอย่างมาก ราคาหุ้นลดต่ำลงอย่างมาก จะมีผลทำให้ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ยังไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ จึงสังเกตเห็นว่าผลประกอบการของบริษัทฯ จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของบริษัทฯ และเป็นตัวผลักดันให้ราคาหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ฯ มีการซื้อขายราคาสูงขึ้น บริษัทฯ จะต้องดูแลในเรื่องผลประกอบการให้ได้อย่างสม่ำเสมอ มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน ให้ความเชื่อมั่นกับผู้ลงทุน

### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติและความเป็นมา

บริษัท เอนเนอร์ยี เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทะเบียนก่อตั้งเริ่มแรก เมื่อวันที่ 14 กันยายน 2505 โดยคุณหญิงชัชวีร์ จาคีควณิช ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท ในชื่อบริษัท เอนเนอร์ยี เอ็นจิเนียริง จำกัด ทำการผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ซึ่งขณะนั้นนำมาใช้แทนเสาเข็มไม้ บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนเป็นบริษัทหลักทรัพย์รับอนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2534 ในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง (วัสดุก่อสร้าง) และทำการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2536 โดยมีทุนจดทะเบียน 180 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 18 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 4,895,364,463 บาท และทุนชำระแล้ว 3,756,477,215 บาท แบ่งเป็น 3,756,477,215 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 จำนวน 140,768,648 หน่วย ซึ่งซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ ในชื่อ “GEN-W2” ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ ผลิตวัสดุก่อสร้างเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ผสมสารป้องกันการหดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในเทคนิคไร้คาน ตลอดจนให้บริการติดตั้งวัสดุต่อพื้นสะพาน

#### การเปลี่ยนแปลงในรอบปี 2553

##### ทุนเรือนหุ้น

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2553 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 ผู้ถือหุ้นมีมติที่สำคัญดังนี้

1) มีมติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 126,007,986 บาท จากทุนจดทะเบียน 1,544,302,083 บาท (แบ่งเป็น 1,544,302,083 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็น 1,418,294,097 บาท (แบ่งเป็น 1,418,294,097 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท) การลดทุนนี้ได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553

2) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจาก 1,418,294,097 บาท เป็น 4,895,364,463 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 3,477,070,366 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งรายละเอียดการเพิ่มทุนมีดังนี้

(1) ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 1 หุ้นเดิม ต่อ 3 หุ้นใหม่ จำนวนไม่เกิน 2,817,357,597 หุ้น

(2) รองรับการปรับสิทธิการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 1 จำนวน 409,192,437 หุ้น

(3) รองรับการปรับสิทธิการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ รุ่นที่ 2 จำนวน 250,520,332 หุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2553

ในเดือนกันยายน 2553 ผู้ถือหุ้นได้ชำระเงินสำหรับการออกหุ้นใหม่ดังกล่าว เป็นจำนวน 169,041,756 บาท แบ่งเป็นการชำระหุ้นทุนเป็นจำนวนเงิน 2,817,358,016 บาท และส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 2,648,316,260 บาท

**ใบสำคัญแสดงสิทธิ**

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2552 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W2) จำนวน 172,270,833 หน่วยให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 26 พฤศจิกายน 2552 โดยไม่คิดมูลค่าในอัตรา 3 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้รับอนุญาตให้มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 140,768,648 หน่วย จำนวนที่เหลืออีก 31,502,185 หน่วย บริษัทได้ทำการยกเลิกแล้วทั้งจำนวนซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อและเปลี่ยนมือได้ โดยมีอายุ 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2552 และสามารถใช้สิทธิได้ทุก ๆ 6 เดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 มิถุนายน 2553 ส่วนการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายสามารถทำได้ในวันที่ 24 ธันวาคม 2554 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 2.77966 หุ้น ในราคา 0.359 บาทต่อหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2553 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม อัตราและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W2) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 140,768,648 หน่วย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2548 บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W1) จำนวน 238,362,035 หน่วยให้กับผู้ถือหุ้นเดิมที่มีรายชื่อในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2548 โดยไม่คิดมูลค่าในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวได้รับอนุญาตให้มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวเป็นชนิดระบุชื่อและเปลี่ยนมือได้ โดยมีอายุ 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2548 และสามารถใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 30 ของเดือนมีนาคมและกันยายนของทุกปี ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยสามารถใช้สิทธิ ครั้งแรกในวันที่ 30 มีนาคม 2550 ส่วนการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2553 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 3.13640 หุ้น ในราคา 0.717 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 238,361,901 หน่วย บริษัทได้ทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วทั้งจำนวน

### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น ๆ

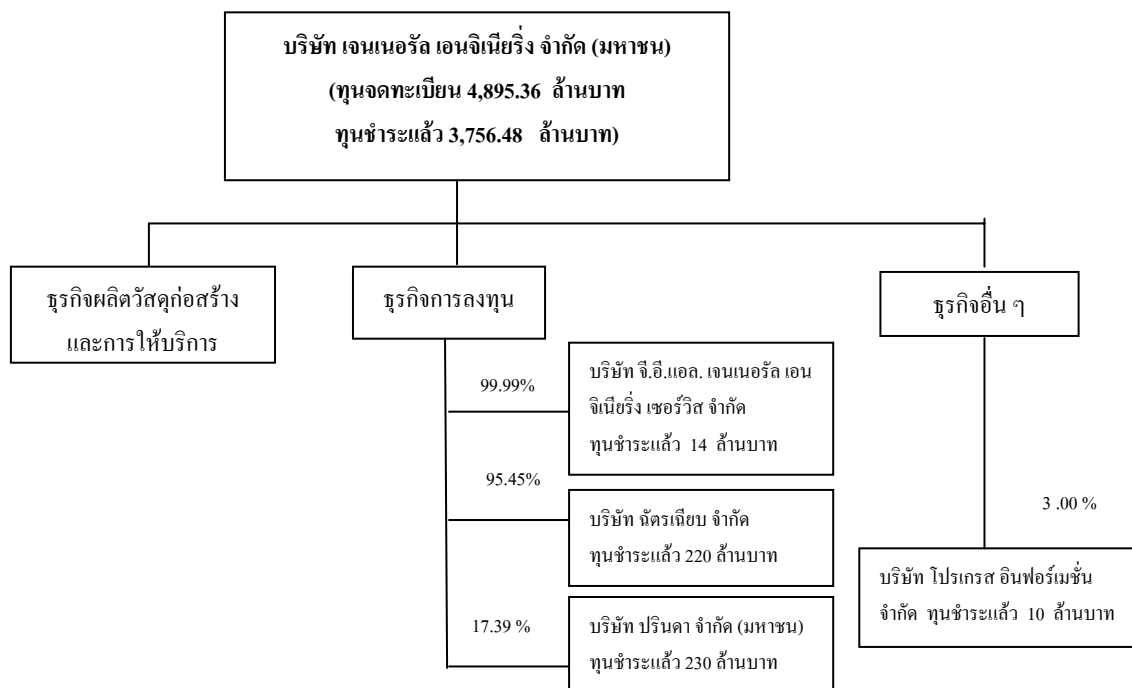
- บริษัทฯประกอบธุรกิจหลัก คือ ผลิตวัสดุก่อสร้าง , เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป คอนกรีตเสริมใยแก้ว ปูนซีเมนต์ผสมสารป้องกันการหดตัว และพื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน ตลอดจนให้บริการติดตั้งวัสดุต่อพื้นสะพาน

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังนี้

1. ผลิตวัสดุก่อสร้างและการให้บริการ
2. ธุรกิจการลงทุน
3. ธุรกิจอื่น ๆ

#### โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



## รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

บริษัท	ประกอบธุรกิจ	สัดส่วน	ทุนที่เรียกชำระ	ต้นทุนเงินลงทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
<b>บริษัทย่อย</b>					
บริษัท จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิส จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ. ติวานนท์ ต. บางกะปิ อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 66 (0) 2501-2020 โทรสาร 66 (0) 2501-2134	ให้เช่าและบริการติดตั้ง	99.99	14.00	13.99	13.99
บริษัท ฉัตรเฉียบ จำกัด 44/2 หมู่ 2 ถ. ติวานนท์ ต. บางกะปิ อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ 66 (0) 2501-2020 โทรสาร 66 (0) 2501-2134	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	95.45	220	210.00	198.89
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท ปรีนดา จำกัด (มหาชน) 151 หมู่ 7 ถ. ศิรินคร ต. ห้วยกะปิ อ. เมืองชลบุรี จ. ชลบุรี 20000 โทรศัพท์ (038) 276-800 โทรสาร (038) 276-800	จำหน่ายหินทรายเพื่อก่อสร้าง	17.39	230.00	87.13	-
<b>บริษัทอื่น ๆ</b>					
บริษัท โปสเตอร์ อินฟอร์เมชัน จำกัด 487/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 66 (0) 2642-7242 โทรสาร 66 (0) 2642-7243	ผลิต ซื่อ ขาย ให้บริการซิ่งสินค้าคอมพิวเตอร์	3.00	10.00	0.30	-

**หมายเหตุ** ไม่มีบุคคลที่มีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกินร้อยละ 10

## 3.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2551 สิ้นสุดปี 2553 สามารถ  
จำแนกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของ บริษัทฯ	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			ล้านบาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%
<b>ธุรกิจผลิตภัณฑ์ก่อสร้าง</b>	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง							
ผลิตเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง			372.42	38.89	235.27	32.13	418.10	50.79
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตพิเศษ			199.01	20.78	174.33	23.81	209.34	25.43
ผลิตภัณฑ์พิเศษ			17.97	1.88	29.58	4.04	61.08	7.42
โครงการพิเศษ			254.99	26.62	253.48	34.61	86.50	10.51
<b>รวม</b>			<b>844.39</b>	<b>88.17</b>	<b>692.66</b>	<b>94.59</b>	<b>775.02</b>	<b>94.15</b>
<b>รายได้บริการ</b>	บจก. จีอีแอล เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส	99.99	43.58	4.55	0.33	0.05	-	
<b>รวมรายได้จากการขายและบริการ</b>			<b>887.97</b>	<b>92.72</b>	<b>692.99</b>	<b>94.64</b>	<b>775.02</b>	<b>94.15</b>
<b>รายได้ค่าเช่าร้านค้าและค่าบริการ</b>	บจก. นัทรเจียบ	95.45	<b>58.40</b>	<b>6.10</b>	<b>31.09</b>	<b>4.24</b>	<b>31.18</b>	<b>3.81</b>
<b>ธุรกิจการลงทุน</b>	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง							
กลับรายการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ							4.67	0.57
กำไรขาดทุนจากการขายสินทรัพย์			0.07	0.01	0.93	0.13	1.51	0.18
รายได้จากการขายเศษซาก					0.77	0.11	2.84	0.34
เงินปันผลรับ							0.50	0.06
ดอกเบี้ยและส่วนลดรับ			7.03	0.73	4.20	0.57	3.18	0.39
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน					0.08	0.01		
รายได้อื่นๆ			3.11	0.32	1.31	0.18	3.64	0.44
<b>รวม</b>			<b>10.21</b>	<b>1.06</b>	<b>7.29</b>	<b>1.00</b>	<b>16.34</b>	<b>1.98</b>

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือ หุ้น ของ บริษัทฯ	ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551	
			ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ธุรกิจการลงทุน	บจก. จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิ เนียริง เซอร์วิส	99.99						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ			0.15	0.02	0.50	0.07	0.43	0.05
รวม			0.15	0.02	0.50	0.07	0.43	0.05
ธุรกิจการลงทุน	บจก. นัตเรียม	95.45						
ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ			0.96	0.10	0.43	0.06	0.03	0.01
รวม			0.96	0.10	0.43	0.06	0.03	0.01
รวมรายได้จากธุรกิจการลงทุน			11.32	1.18	8.22	1.12	16.80	2.04
รวมรายได้			957.69	100.00	732.30	100.00	823.00	100.00

### 3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้นำในการผลิตวัสดุก่อสร้าง มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า คุณภาพสินค้าและบริการเป็นที่ยอมรับของลูกค้า สามารถให้บริการในการให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าทางด้านเทคนิคต่าง ๆ ให้ความรู้แก่บุคคลทั่วไปในเรื่องความเสียหายที่อาจเกิดจากการใช้วัสดุที่ไม่ได้มาตรฐาน

จากการที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างรายใหญ่ บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้

#### 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

##### 4.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 4.1.1 ธุรกิจของบริษัท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
ผลิตภัณฑ์เสาเข็ม คอนกรีตอัดแรง	* เสาเข็มเหลี่ยม * เสาสี่เหลี่ยมกลวง * เสาเข็มรูปตัวไอ (I)	เป็นเสาที่มีประสิทธิภาพ ประหยัดเวลา และค่าใช้จ่าย ในการก่อสร้าง	หน่วยงานราชการ, รัฐวิสาหกิจ,ห้างสรรพสินค้า, มหาวิทยาลัย,สนามบิน, บ้านจัดสรร และงานสะพาน เป็นต้น
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนัง คอนกรีต	* ผลิตภัณฑ์คอนกรีต เสริมใยแก้ว (GRC)  * ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป  พื้นถึงสำเร็จรูป	นำใยแก้วมาเสริมในคอนกรีต โดยไม่เสริมเหล็ก ทำชิ้นงาน ได้รูปทรงต่าง ๆ มีลักษณะคมชัด สวยงาม น้ำหนักเบา ง่ายต่อการ ติดตั้ง ซึ่งคอนกรีตธรรมดาทำได้ ยาก สามารถควบคุมคุณภาพและ มาตรฐานได้สม่ำเสมอทั้งแผ่น ทำให้การก่อสร้างเป็นไปอย่าง รวดเร็ว ตามที่เจ้าของโครงการ ออกแบบ ออกแบบเพื่อใช้งานพื้นที่มีช่วง เสากว้างเกินกว่ามาตรฐานปกติ สามารถทดแทนไม้แบบ และเป็น พื้นรับน้ำหนักได้ตามที่ผู้ออก แบบต้องการ มีความรวดเร็วใน การติดตั้ง	สำหรับลูกค้าที่ต้องการใช้ ผลิตภัณฑ์ที่เป็นลักษณะ พิเศษเฉพาะ  งานโรงงาน, ห้างสรรพสินค้า, อาคารสูง, สนามกีฬา เป็นต้น  งานโรงงาน, งานสะพาน

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ชื่อผลิตภัณฑ์	คุณสมบัติ	การใช้งาน
	* พื้นคอนกรีตอัดแรง ในที่ชนิดไร้คาน	ใช้สำหรับพื้นที่ที่ต้องการช่วงห่าง ของเสากว้างกว่าปกติ และไม่ ต้องการมีคานรับพื้น เพื่อให้ อาคารมีเสาน้อย มีพื้นที่ใช้สอย มากขึ้น ก่อสร้างได้รวดเร็ว	อาคารจอดรถ, พื้นอาคารสูง
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	* ซีเมนต์พิเศษเดนকা (DENKA)  ไบรสตาร์ (BRISTAR)  กำแพงกันเสียง	เป็นปูนซีเมนต์ชนิดไม่หดตัว และ รับกำลังอัดสูง ใช้ในงานติดตั้ง เครื่องจักร เป็นผลิตภัณฑ์เดียว จากหลายสิบผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการ ทดสอบคุณภาพ และอนุมัติให้ใช้ ในการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้า ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่ง ประเทศไทย  ใช้ทำลายหินหรือคอนกรีต เสริมเหล็ก แทนการใช้ระเบิด ไม่เป็นอันตรายต่อบริเวณ ข้างเคียงและสิ่งแวดล้อม  เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ป้องกัน, แก้ไข มลภาวะทางเสียงจากการจราจร หรือเครื่องจักร	โรงไฟฟ้าของ EGAT โรงงานไฟฟ้า IPP และ SPP โรงปิโตรเคมี โรงกลั่นน้ำมัน โรงเหล็ก โรงงานกระดาษ โรงงานน้ำตาล ฯลฯ  งานทำลายหิน หินขวางแนวท่อส่งน้ำของ งานรื้อทำลาย โครงสร้างคอนกรีตเสริมเหล็ก ทางด่วนพิเศษ, ทางหลวง, อุโมงค์ทางลอด, โรงไฟฟ้า และโรงงานต่าง ๆ

\* เป็นสินค้าที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2008

#### 4.1.2 ธุรกิจของบริษัทย่อย

(1) บริษัท จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด ดำเนินธุรกิจการให้บริการ  
ติดตั้ง โดยบริษัทมีทีมงานผู้รับเหมาติดตั้งที่มีความชำนาญ เชื่อถือได้เพื่อให้บริการแก่ลูกค้า

(2) บริษัท ฉัตรเนียบ จำกัด ดำเนินธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ มีอาคารให้เช่า บริเวณ  
ชายหาดพัทยาเหนือ บนที่ดิน 23-0-87 ไร่ โดยเป็นสิทธิการเช่าตามสัญญาฉบับโอนสิทธิการเช่าจาก  
บุคคลภายนอกโดยกำหนดสัญญาตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2546 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2562

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

ภาพรวมของธุรกิจ เนื่องจากราคาน้ำมันและราคาวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงความไม่ชัดเจนทางการเมืองภายในประเทศ ปัจจัยเหล่านี้ส่งผลกระทบเชิงลบต่อการขยายตัวของวัสดุก่อสร้าง ทำให้เกิดการชะลอตัวในอุตสาหกรรมก่อสร้างตามภาวะเศรษฐกิจโดยรวม เพราะอุตสาหกรรมก่อสร้างจะควบคู่ไปกับภาวะเศรษฐกิจของประเทศ

ในปี 2553 อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง มีการแข่งขันค่อนข้างสูง โดยปัจจัยที่มีผลต่อการตัดสินใจซื้อของลูกค้าอันดับแรกน่าจะเป็นเรื่องราคา เนื่องจากลูกค้าแต่ละโครงการต้องการบริหารต้นทุนของงานก่อสร้างให้มีต้นทุนต่ำ เพื่อรักษาระดับอัตรากำไรให้ได้ตามเป้าหมาย การเปรียบเทียบราคาและการต่อรองจึงมีความจำเป็นมาก ซึ่งการเสนอราคาขายบางครั้งไม่สามารถปรับราคาตามวัตถุดิบที่ปรับเพิ่มขึ้นได้มากนัก

### 4.2.1 อุตสาหกรรมการผลิตวัสดุก่อสร้าง กลุ่มลูกค้าประกอบด้วย

1. ผู้รับเหมาขนาดใหญ่	- เป็นบริษัทที่มีศักยภาพในการเข้าประมูลงานขนาดใหญ่ เช่น อาคารสูง และงานสาธารณูปโภค
2. เจ้าของโครงการ	- ต้องการจะซื้อวัสดุในการก่อสร้างเอง เพราะมีความมั่นใจในคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยไม่ผ่านบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้าง
3. สถาปนิกและวิศวกร	- เป็นผู้ออกแบบและคำนวณแบบ เป็นผู้มีความรู้ความเข้าใจในการใช้ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ เป็นอย่างดี และสามารถจะแนะนำเจ้าของโครงการให้ใช้ผลิตภัณฑ์นั้น ๆ ได้
4. ทั่ว ๆ ไป	- ลูกค้ามีความประสงค์จะนำสินค้าไปใช้กับอาคาร หรือเพื่อตกแต่งให้สวยงาม

### 4.2.2 กลยุทธ์การตลาด

#### (1) กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มีนโยบายมุ่งเน้นคุณภาพของสินค้าและบริการ โดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากล มีความปลอดภัย มีความรับผิดชอบต่อสังคม และมีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า การปรับปรุงการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ โดยจัดทีมงานที่มีความรู้ความชำนาญมาดูแลงานเพื่อมิให้การส่งมอบงานล่าช้าหรือเกิดความเสียหาย ด้วยประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการผลิตวัสดุก่อสร้างและการให้บริการมานาน 48 ปี ลูกค้าให้ความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ

**(2) กลยุทธ์ด้านราคา**

บริษัทฯ มีนโยบายในการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน มีผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาแก่ลูกค้าและดูแลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งศักยภาพของบริษัทในการทำงานให้ลูกค้าเสร็จทันเวลา หรือไม่มีความเสียหายที่อาจทำให้ลูกค้าต้องมัวค่าใช้จ่ายมากขึ้น ซึ่งจะ ทำให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจในราคาสินค้าและบริการของบริษัท

**(3) กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมการตลาด**

บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถซื้อวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ ได้จากผู้ผลิตเดียว เช่น ในการก่อสร้างอาคาร บริษัทจะมีผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงพร้อมบริการการตอก พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว เพื่อตกแต่งอาคารตามที่สถาปนิกออกแบบ เป็นต้น บริษัทฯ จะมีความสัมพันธ์อันดีกับสถาปนิกและวิศวกร เนื่องจากมีความเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าของบริษัท รวมทั้งบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับลูกค้าทุกราย การประชาสัมพันธ์ช่องทาง โดยการติดป้ายบริษัทในบริเวณ โครงการที่บริษัทฯ รับดำเนินการ การให้นิสิต นักศึกษาและผู้สนใจมาเยี่ยมชมโรงงาน เพื่อจะได้ทราบคุณสมบัติต่าง ๆ ของผลิตภัณฑ์

**(4) กลยุทธ์ด้านการพัฒนา**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการรักษาการเป็นผู้นำของธุรกิจได้ บริษัทฯ จะต้องมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพ มีความแตกต่างจากคู่แข่งอื่น การเพิ่มหลากหลายของผลิตภัณฑ์เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า และให้สอดคล้องกับการออกแบบอาคารที่ทันสมัยในปัจจุบัน

**(5) กลยุทธ์การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

ช่องทางการจำหน่าย แบ่งได้ดังนี้

จำหน่ายให้แก่	2553			2552		
	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม	ภาครัฐ	ภาคเอกชน	รวม
เจ้าของโดยตรง	0.27	15.12	15.38	1.50	22.50	24.00
บริษัทผู้รับเหมา	2.65	81.96	84.62	13.50	58.75	72.25
บริษัทผู้ออกแบบ					1.25	1.25
บริษัทที่ปรึกษาทางวิศวกรรม					2.50	2.50
รวม %	2.92	97.08	100.00	15.00	85.00	100.00

หมายเหตุ เป็นตัวเลขจากจำนวนงานที่เกิดขึ้นในแต่ละปีของบริษัทฯ

#### 4.2.3 สถานะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างที่มีความแข็งแกร่ง ด้วยประสบการณ์ที่ยาว 48 ปีรวมทั้งการมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

##### จำนวนคู่แข่งชั้น

ผลิตภัณฑ์	จำนวนคู่แข่งรายใหญ่ (ราย)	
	2553	2552
ผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	6	5
ผลิตและติดตั้งพื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป	3	3
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตเสริมใยแก้ว จี.อาร์.ซี	4	3
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน	7	7
ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษเดนก้า	5	5

#### 4.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

4.3.1 การผลิต บริษัทฯ มีโรงงานอยู่ 1 แห่ง คือ โรงงานบางกะดี จังหวัดปทุมธานี ตั้งอยู่ที่ 44/2 หมู่ที่ 2 ถนนติวานนท์ ต.บางกระดี อ.เมือง จ.ปทุมธานี

##### กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตจริง

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
<u>กำลังการผลิตเต็มที่</u>			
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (ลบ.เมตร)	85,000	85,000	120,000
ผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน (ตร.เมตร)	500,000	500,000	400,000
ผลิตภัณฑ์จี.อาร์.ซี. (กิโลกรัม)	1,000,000	1,000,000	1,000,000
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ (กิโลกรัม)	2,700,000	2,700,000	2,500,000
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป(ตร.เมตร)	52,000	48,000	48,000
	<u>ปี 2553</u>	<u>ปี 2552</u>	<u>ปี 2551</u>
<u>กำลังการผลิตจริง</u>			
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (ลบ.เมตร)	75,637	45,240	60,964
ผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน (ตร.เมตร)	287,576	340,455	364,120
ผลิตภัณฑ์จี.อาร์.ซี. (กิโลกรัม)	403,751	420,000	580,000
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ (กิโลกรัม)	1,232,750	1,754,000	1,862,875
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (ตร.เมตร)	51,103	31,552	34,306

	ปี 2553	ปี 2552	ปี 2551
<b>การใช้กำลังการผลิต (%)</b>			
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (ลบ.เมตร)	88.98	53.22	50.80
ผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน (ตร.เมตร)	57.52	68.09	91.03
ผลิตภัณฑ์จี.อาร์.ซี. (กิโลกรัม)	40.38	42.00	58.00
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ (กิโลกรัม)	45.66	64.96	74.52
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (ตร.เมตร)	98.28	88.10	71.47
<b>อัตราเพิ่มของปริมาณการผลิต</b>			
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง (ลบ.เมตร)	-11.02	-46.78	-49.20
ผลิตภัณฑ์พื้นคอนกรีตอัดแรงในที่ชนิดไร้คาน (ตร.เมตร)	-42.48	-31.91	-8.97
ผลิตภัณฑ์จี.อาร์.ซี. (กิโลกรัม)	-59.62	-58.00	-42.00
ผลิตภัณฑ์ซีเมนต์พิเศษ (กิโลกรัม)	-54.34	-35.04	-25.49
ผลิตภัณฑ์พื้นและผนังคอนกรีตสำเร็จรูป (ตร.เมตร)	-1.72	-11.90	-28.53

#### 4.3.2 การจัดหาวัตถุดิบหรือผลิตเพื่อจำหน่าย

ในปี 2553 วัตถุดิบประมาณร้อยละ 99 บริษัทฯ จัดซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ สำหรับสินค้าที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ บริษัทฯ สามารถหาทดแทนได้จากผู้ผลิตอื่นในประเทศ และวัตถุดิบที่ซื้อในประเทศ บริษัทฯ ก็สามารถหาทดแทนได้เนื่องจากมีผู้จำหน่ายหลายราย

วัตถุดิบมีการปรับราคาสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องได้แก่ ลวดและเหล็ก มากกว่าร้อยละ 50 และการขาดแคลนวัตถุดิบเป็นบางเวลา บริษัทฯ ได้วางแผนการผลิตโดยการจอร์จราคาวัตถุดิบกับผู้ผลิตเพื่อรองรับโครงการที่บริษัทฯ จะเสนอราคา เพื่อป้องกันความเสี่ยงกับราคาที่มีโอกาสจะปรับตัวขึ้นไปอีก และการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อสำรองการผลิตประจำวัน นอกจากนี้บริษัทฯ เป็นผู้ซื้อรายใหญ่มีเครดิตทางการค้าดีทางผู้ผลิตจะให้เชื่อมั่นและจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอ

#### 4.3.3 จำนวนผู้ผลิตวัตถุดิบหลัก

ปูนซีเมนต์	ซื้อจากผู้จำหน่าย	2	ราย
เหล็กเส้น PC Wire	ซื้อจากผู้จำหน่าย	1	ราย
เหล็กเส้น	ซื้อจากผู้จำหน่าย	3	ราย
หินทราย	ซื้อจากผู้จำหน่าย	1	ราย

การสั่งซื้อจากผู้จำหน่ายขึ้นอยู่กับคุณภาพราคาและเงื่อนไขทางการค้า

#### 4.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นบริษัทผลิตวัสดุก่อสร้าง จึงอาจจะมีมลภาวะเกิดขึ้นคือ ฝุ่น เสียง และเศษวัสดุอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่โซนที่สามารถประกอบอุตสาหกรรมประเภทซีเมนต์ได้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันแก้ไขในเรื่องของฝุ่นและเสียง มีการพัฒนาเครื่องจักรเครื่องมือ ศึกษาเทคนิคในการลดฝุ่น เสียง อีกทั้งสถานที่ผลิตตั้งอยู่ห่างไกลจากสถานที่ข้างเคียง บริษัทฯ มีหน่วยงานความปลอดภัย เพื่อดูแลด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมในโรงงาน บริษัทฯ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001:2008 ซึ่งจะรวมถึงการควบคุมมลภาวะสภาพการทำงาน เรื่องเสียง แสงและฝุ่นด้วย สำหรับเศษวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณโรงงาน กระทั่งวัสดุอุตสาหกรรม มีมาตรการกำหนดระเบียบกฎเกณฑ์ให้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามการกำจัดสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วออกนอกบริเวณ โรงงาน รวมตลอดถึงต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535 และบทบัญญัติเทศบาล ตำบลบางกะดี เรื่องการกำจัดสิ่งปฏิกูลและมูลฝอย พ.ศ.2548

#### 4.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันสิ้นสุดของงบการเงิน บริษัทฯ มีสัญญาการขายและบริการ ซึ่งยังไม่ได้ส่งมอบสินค้า ดังนี้

	<u>ล้านบาท</u>	<u>ล้านบาท</u>
	<u>31 ธันวาคม 2553</u>	<u>31 ธันวาคม 2552</u>
จำนวนที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	481.80	397.60

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## 5.1 รายละเอียดและมูลค่าทางบัญชีสุทธิของทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
<b>ที่ดิน</b>			
1. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 5 ไร่ 2 งาน 38 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวานนท์ ต. บางกะดี อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง	26.86	บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อม จดจำนองเพื่อค้ำประกัน วงเงินกู้ของบริษัทฯ จาก บริษัทธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
2. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 88 ตารางวา ข้างเคียงเลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวานนท์ ต. บางกะดี อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี	จาก บจก. จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิส	7.13	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่า กับบจก. จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง เซอร์วิส
3. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 74 ไร่ 2 งาน 18 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 44/2 หมู่ 2 ถ. ดิวานนท์ ต. บางกะดี อ. เมืองปทุมธานี จ. ปทุมธานี	บริษัทธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)	-	เป็นที่ดินมีสัญญาเช่ากับ บริษัทธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
4. ที่ดินบริเวณที่ตั้งโรงงาน เนื้อที่ 143 ไร่ 1 งาน 27 ตารางวา ตั้งอยู่เลขที่ 20 หมู่ที่ 1 ถนนรพช. สายหนองบอนแดง บ้านหนองก้าน้ำ ต. หนองบอนแดง อ. บ้านบึง จ. ชลบุรี	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง	36.10	จดจำนองค้ำประกันวงเงินกู้ของ บริษัทธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
5. อาคารพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง	9.03	จดจำนองค้ำประกันวงเงินกู้ของ บริษัทธนาคาร กสิกรไทยจำกัด (มหาชน)
	บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง	6.78	บนที่ดินเช่ากับบริษัทธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภททรัพย์สิน	มูลค่าตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2553				ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	บริษัท	บจก. จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส	บจก. ฉัตรเฉียบ	รวม		
<b>อุปกรณ์</b>						
เครื่องจักรเครื่องมืออุปกรณ์	5.97	-		5.97	เจ้าของ	
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2.85	-	-	2.85	เจ้าของ	
ยานพาหนะ	5.99	-	-	5.99	เจ้าของ	
รวมอุปกรณ์สุทธิ	14.81	-	-	14.81		
อาคารสำนักงาน	9.03	-	-	9.03	เจ้าของ	ค้ำประกัน วงเงินกู้ของ ธนาคารกสิกรไทย
อาคารโรงงาน	6.78	-	-	6.78	เจ้าของ	บนที่ดินเช่ากับ บริษัทธนาคาร กสิกรไทยจำกัด (มหาชน)
รวมอาคาร	15.81	-	-	15.81		

## 5.2 นโยบายการลงทุนและการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และเป็นการสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อสร้างความมั่นคง นโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ เพื่อร่วมกันกำหนดนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และควบคุมเรื่องนโยบายทางการเงิน และการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างใกล้ชิด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทย่อยรวม 2 บริษัท คือ บริษัท จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ฉัตรเฉียบ จำกัด สำหรับนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยในอนาคตบริษัทฯ ยังคงมีนโยบายในการรักษาสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของส่วนแบ่งรายได้และเงินปันผลจากการลงทุนในบริษัทย่อย

**6. ข้อพิพาททางกฎหมาย**

-- ไม่มี --

## 7. โครงสร้างเงินทุน

## 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554

ทุนจดทะเบียน	:	4,895,364,463 ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 4,895,364,463 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	:	3,756,477,215 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 3,756,477,215 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554 การกระจายการถือหุ้นตามสัญชาติ

ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย				ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างด้าว			
นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%	นิติบุคคล	%	บุคคลธรรมดา	%
77,110,356	2.05	3,676,708,495	97.88	-	-	2,658,364	0.07

## 7.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก (ณ วันปิดสมุดทะเบียน วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2554)

ชื่อผู้ถือหุ้น	สัญชาติ	จำนวนหุ้นที่ถือ	
		หุ้น	%
1. นายโกมล จึงรุ่งเรืองกิจ	ไทย	404,380,054	10.765
2. นายสุรพล ตั้งกะประเสริฐ	ไทย	168,000,086	4.472
3. นายโรจน์ ลิ้มสวัสดิ์	ไทย	111,000,086	2.955
4. บริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	ไทย	68,862,401	1.833
5. นางสาวนุชนภา วงษ์เจริญสิน	ไทย	67,369,900	1.793
6. นายวันชัย ตั้งจักรวานนท์	ไทย	61,500,000	1.637
7. นายณรงค์ หวังเจริญวงศ์	ไทย	59,792,488	1.592
8. นายสมบูรณ์ ศรีนรศักดิ์ศิลป์	ไทย	50,000,000	1.331
9. นายณรงค์ เจริญระกานนท์	ไทย	50,000,000	1.331
10. นายสุรชัย ศรีสันติสุข	ไทย	41,000,000	1.091
รวม		1,081,905,015	28.800

### 7.3 ใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน (Warrant)

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548 วันที่ 2 มิถุนายน 2548 ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิเพื่อซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 238,406,250 หน่วย มีอายุ 5 ปี โดยวันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ คือวันที่ 30 กันยายน 2548 ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมโดยมีได้คิดมูลค่าในอัตรา 2 หุ้นเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ หากมีเศษหุ้นปัดทิ้ง จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดจำนวน 238,362,035 หน่วย และรับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2548 เริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2548 โดยจัดอยู่ในหมวดใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “GEN-W1” ซึ่งผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ จะสามารถใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 30 มีนาคม 2550 และใช้สิทธิได้ทุก ๆ 6 เดือน และจะครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายในวันที่ 30 กันยายน 2553 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 3.13640 หุ้น ในราคา 0.717 บาทต่อหุ้น

ณ วันที่ 30 กันยายน 2553 เป็นการที่ใช้สิทธิครั้งสุดท้าย มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W1) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 238,361,901 หน่วย บริษัทได้ทำการยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิแล้วทั้งจำนวน

ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2552 วันที่ 18 พฤศจิกายน 2552 ที่ประชุมได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 จำนวนไม่เกิน 172,270,833 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับการจัดสรรหุ้น ในครั้งนี้ในอัตรา 3 หุ้นสามัญใหม่ ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยไม่คิดมูลค่า ทั้งนี้ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท มีอายุไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ (ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2552 จนถึงวันที่ 24 ธันวาคม 2554) จึงทำให้มีใบสำคัญแสดงสิทธิฯ ที่ออกให้ผู้ถือหุ้นเดิมทั้งหมดจำนวน 140,768,648 หน่วย และรับเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2553 เริ่มทำการซื้อขายได้ตั้งแต่วันที่ 19 มกราคม 2553 โดยจัดอยู่ในหมวดใบสำคัญแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นสามัญ และใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “GEN-W2” ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิฯ สามารถใช้สิทธิได้ทุก ๆ 6 เดือน คือ ภายในวันที่ทำการสุดท้ายของเดือนมิถุนายน และธันวาคม ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ นับแต่วันที่ออกไปสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรก คือ วันที่ 30 มิถุนายน 2553 และกำหนดวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายตรงกับวันที่ 23 ธันวาคม 2554 ซึ่งอัตราการใช้สิทธิจะเท่ากับใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 2.77966 หุ้น ในราคา 0.359 บาทต่อหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2553 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม อัตราและราคาการใช้สิทธิอาจเปลี่ยนแปลงได้ในกรณีที่มีการปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามข้อกำหนดสิทธิ

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2553 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (GEN-W2) ที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิมีจำนวน 140,768,648 หน่วย

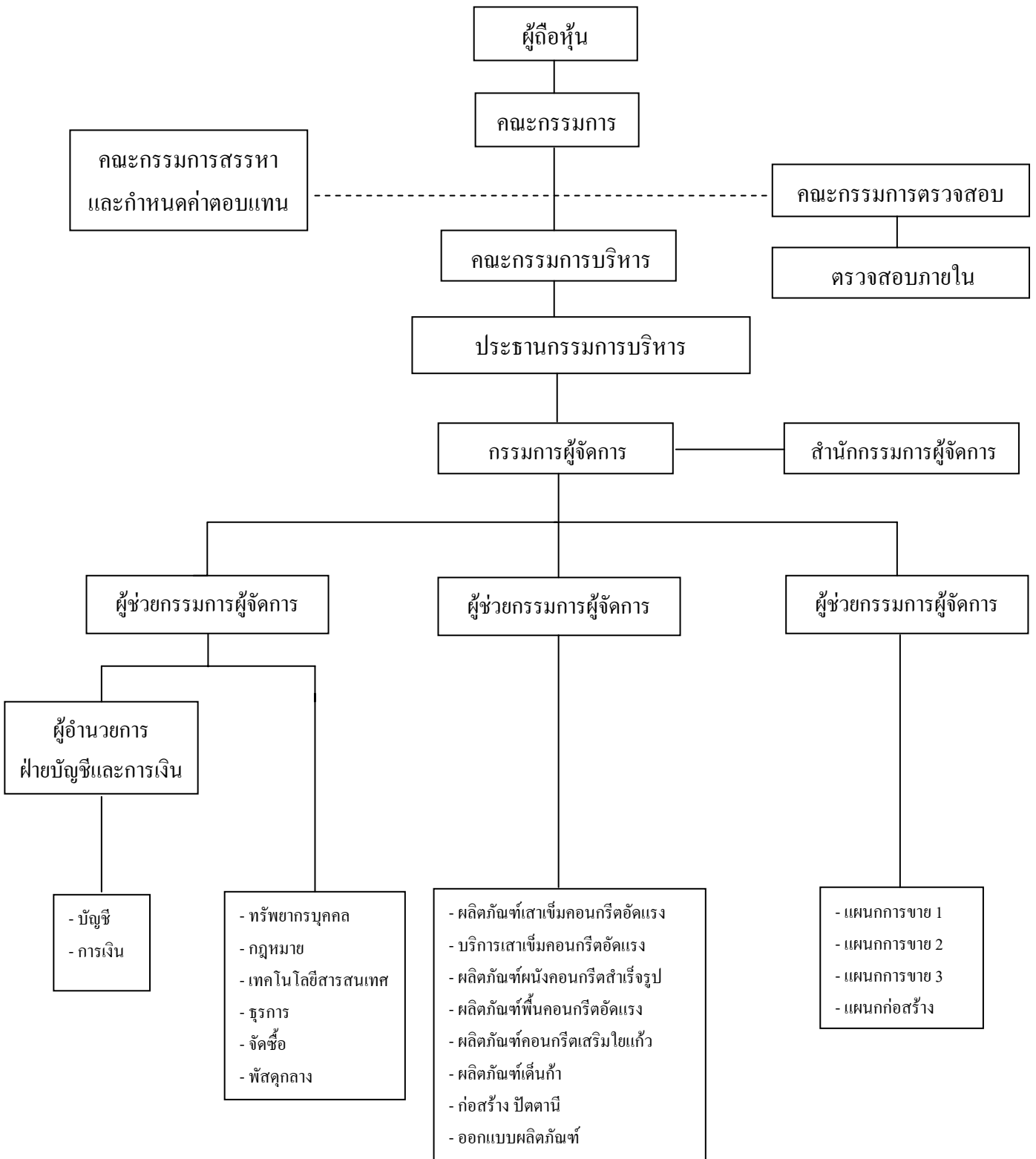
### 7.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2551 วันที่ 24 เมษายน 2551 ที่ประชุมลงมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผล เป็น “ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้และสำรองตามกฎหมาย และบริษัทต้องไม่มีขาดทุนสะสม ทั้งนี้ให้สอดคล้องกับกระแสเงินสด และแผนการขยายธุรกิจของบริษัทในอนาคต” และการเงินปันผลจะจ่ายให้ตามจำนวนหุ้น หุ้นละเท่า ๆ กัน

บริษัทฯ ยังมีผลขาดทุนสะสมทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมาย โดยผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับเงินปันผลตามนโยบายเงินปันผลที่กำหนดไว้เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนสะสมสุทธิ

8. การจัดการ

แผนผังองค์กร  
บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553



## 8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่านดังนี้

รายชื่อ			ตำแหน่ง
1. หม่อมหลวงทศสุวรรณ	ทองแถม	*	ประธานกรรมการ
2. นายอำนาจ	ตันกูรีมาน		ประธานกรรมการบริหาร
3. นายอภิรักษ์กานต์	พงศ์สถาปดี	Δ	กรรมการบริหาร
4. นายชำนาญ	โชติคำวงศ์	Δ	กรรมการ
5. นายชกร	เลาหพงศ์ชนะ	Δ	กรรมการ
6. นายกิจจา	เจริญเกียรติกิจ	*	กรรมการ
7. นายสรศักดิ์	วงศ์ชินศรีสกุล	*	กรรมการ

\* ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 11 ตุลาคม 2553

Δ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2553

ทั้งนี้ โดยมี นางวิสัจจา คชเสนา ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการบริษัทฯ โดยทำหน้าที่ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ บันทึกรายงานการประชุม และจัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

- กำกับดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ภายใต้วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัท กำกับ ควบคุม และดูแลให้ฝ่ายจัดการ ดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือน นับจากวันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และ จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อมีความจำเป็น

4. จัดประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส และในการประชุมต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกรรมการทั้งหมด การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมให้ถือเอาเสียงข้างมากเป็นมติ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานของที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. มีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่น กระทำการตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรแทนคณะกรรมการได้ และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร และคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน หรือเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นได้ตามความเหมาะสม
6. พิจารณากำหนดรายชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ตลอดจนการตั้งคณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสมในการดำเนินกิจการของบริษัท
7. พิจารณานุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินกิจการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท
8. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน และเพียงพอ รวมทั้งยื่นยื่นการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
9. กำหนดหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง  
“ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับวิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีฐานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ”
10. พิจารณานุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราวตามที่เห็นสมควรภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย
11. ห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่น ที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ข้อบังคับของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับกรรมกรมีดังนี้

ให้บริษัทมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งคณะกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ตาม (1) เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็น

กรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนายอำนาจ ตันกูริมาน นายอภิรักษ์ ทานต์ พงศ์สถาปติ และนายสรศักดิ์ วงศ์ชินศรีสกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

## (2) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังรายชื่อต่อไปนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายชำนาญ	โชติคำวงศ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายชกร	เลาหพงศ์ชนะ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายกิจจา	เจริญเกียรติกิจอง	กรรมการตรวจสอบ
และนางสาวรุ่งตะวัน	พิพัฒน์พงศ์โสภณ	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

มีวาระในการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ทั้งนี้กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการแต่งตั้งต่อไปได้อีกวาระหนึ่งตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม

มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ ประสบการณ์ด้านบัญชี ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) 2551

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พระราชบัญญัติการบัญชี หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทสูงสุด
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 7.8 รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการปฏิบัติหน้าที่ตามวรรคหนึ่ง คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการของบริษัทยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ให้บริษัทแจ้งมติเปลี่ยนแปลงหน้าที่และจัดทำรายชื่อและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีการเปลี่ยนแปลงตามแบบที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยวิธีการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการรายงาน โดยผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

9. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้ คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายใน เวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

หากคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายใน เวลาตามวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตาม วรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์

#### นियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือน ประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับ เดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวแล้วไม่น้อย กว่าสองปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มี อำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ เช่น การทำรายการทางการค้าที่เป็นปกติ เพื่อประกอบ กิจการการเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือ รับความช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกันกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัท ย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการให้ วิจารณ์อย่างอิสระของคน รวมทั้งไม่เคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการ อิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท ร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อย กว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือ หุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคลให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่ กรรมการอิสระ ผู้บริหารหรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
9. กรณีที่กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนรวมทั้ง กรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ด้วย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินงานของบริษัท

### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน

- |             |             |                                       |
|-------------|-------------|---------------------------------------|
| 1. นายชำนาญ | โชติค้ำวงศ์ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายอำนาจ | ตันกูรีมาน  | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 2. นายชกร   | เลาหงษ์ชนะ  | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

มีดังต่อไปนี้

1. พิจารณาสรรหากรรมการซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรรหาจากผู้ที่มีความสามารถ มีความรู้ เสียสละเวลา มีคุณสมบัติของกรรมการ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
2. พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูงซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรรหาจากผู้ที่มีความสามารถทำประโยชน์ให้บริษัทฯ ได้ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
3. นำเสนอนโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ตามตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

4. พิจารณานำเสนอการปรับเงินเดือน ผลประโยชน์ตอบแทนตามตำแหน่งงาน สวัสดิการ และเงื่อนไขข้อกำหนดเกี่ยวกับการจ้าง ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
5. นำเสนอ นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ให้แก่ กรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการย่อย
6. กำหนดรายชื่อของกรรมการและพนักงานที่จะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
7. กำหนดจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะจัดสรรให้แก่กรรมการและพนักงาน ซึ่งจะได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิเกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิทั้งหมดในแต่ละคราว
8. ให้ความเห็น เหตุผล ความจำเป็น และประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับจากการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธินั้น

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายอำนาจ ตันกูริมาน	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ	กรรมการบริหาร
3.	นายอภิรักษ์กานต์ พงศ์สถาปดี	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารมีดังนี้

1. ทำหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการประจำตามปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงการกำหนดแผนการธุรกิจ ทิศทาง กลยุทธ์ ภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
2. ดำเนินกิจการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย รวมถึงการอนุมัติการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ไว้ ซึ่งจะมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ
3. พิจารณานำเสนอเรื่องที่อยู่นอกเหนือขอบเขตอำนาจของตนให้คณะกรรมการพิจารณา

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ

1. รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการมีหน้าที่ดูแล บริหาร ดำเนินงาน และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนระเบียบ มติ นโยบาย แผนงาน ภายใต้กรอบของกฎหมายและขอบเขตอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด

2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการได้รับมอบอำนาจในการกระทำการใด ๆ ที่ปฏิบัติไปตามปกติธุรกิจได้
4. รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการต้องนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติการลงทุนในการพัฒนาโครงการใด ๆ ที่ไม่อยู่ในนโยบายประจำปีของบริษัท
5. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง เป็นประโยชน์ต่อกิจการ
6. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการ
7. พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่าง ๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้น ๆ
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
9. พิจารณาการดำเนินการเกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
10. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการนั้น จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่มีการดำเนินการใดที่มี หรืออาจจะมีผลประโยชน์ หรือส่วนได้ส่วนเสียของรองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) รองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยรองประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้น ๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

## เลขานุการบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 4/2552 วันที่ 14 พฤษภาคม 2552 บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นาง วิสัจจา กชเสนา เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งเลขานุการบริษัทฯ จะจัดทำและจัดเก็บทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม และรายงานการประชุม จัดทำและจัดเก็บรายงานประจำปี ส่งสำเนาและจัดเก็บรายงานการมีส่วนได้เสีย และจัดให้มีระบบการเก็บรักษาเอกสารของบริษัท

### 8.2 การสรรหากรรมการและการแต่งตั้ง

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วย กรรมการจำนวน ไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งหนึ่งในสามตามอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกในจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับจำนวน 1 ใน 3 นั้น โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทใหม่ได้ ทั้งกำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่กำหนดอยู่ในข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้

3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานกรรมการเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการจะเลือกบุคคลใดบุคคลหนึ่งซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงบริษัทฯ ไม่ได้กำหนดจำนวนครั้งสูงสุดของกรรมการที่ถูกแต่งตั้งให้กลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ รวมถึงคุณสมบัติในเรื่องของอายุ แต่บริษัทฯ จะคำนึงถึงเวลา ความรู้ ประโยชน์ ที่จะอุทิศให้กับบริษัทฯ รวมทั้งความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่เป็นสำคัญ

### 8.3 ค่าตอบแทนคณะกรรมการและผู้บริหาร

ในเดือนกุมภาพันธ์คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากลับกรอง และเสนอค่าตอบแทนของกรรมการในแต่ละปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติบริษัทฯ มีนโยบายจ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ, กรรมการตรวจสอบ โดยจ่ายเป็นรายเดือน ในรูปของเบี้ยประชุมกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 มีมติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการบริษัทฯ เสนอ ดังนี้

- ค่าตอบแทนกรรมการ ประธานได้รับค่าเบี้ยประชุมรายเดือน 20,000 บาทต่อเดือน กรรมการแต่ละท่านได้รับค่าเบี้ยประชุม 10,000 บาทต่อเดือน

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้รับค่าตอบแทนเดือนละ 15,000 บาทต่อเดือน กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านได้รับค่าตอบแทนรายเดือน 10,000 บาทต่อเดือน

- ค่าตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยประชุมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับค่าเบี้ยประชุม 3,000 บาทต่อครั้ง

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ก. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินเฉพาะคณะกรรมการและกรรมการตรวจสอบเท่านั้น จำนวน 1.99 ล้านบาท

รายชื่อ	จำนวนเงินค่าตอบแทนปี 2553			หมายเหตุ
	กรรมการบริษัท เบี้ยประชุม (บาท/ปี)	กรรมการ ตรวจสอบ เบี้ยประชุม (บาท/ปี)	รวม	
1. นายกมล เอี้ยวศิริกุล	100,000		100,000	ลาออก 14/5/2553
2. นายขรรยง อัครจินดานนท์	50,000		50,000	ลาออก 14/5/2553
3. นายฉาย บุญนาค	100,000		100,000	ลาออก 11/10/2553
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ	20,000		20,000	ลาออก 19/03/2553
5. นายประโพร ชุ่มวัฒนะ	50,000		50,000	ลาออก 14/05/2553
6. นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล	100,000		100,000	ลาออก 11/10/2553
7. นายจ้านงค์ พุทธิมา	100,000		100,000	ลาออก 12/10/2553
8. นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์	100,000		100,000	ลาออก 4/10/2553
9. นายอำนาจ ตันกูริมาน	120,000		120,000	
10. นายพริษฐ์ ทิมศิริกุล	100,000		100,000	ลาออก 4/10/2553
11. พลโทจิระเดช โมกขะสมิต	160,000	150,000	310,000	ลาออก 4/10/2553
12. นางชวนพิศ ฉายเหมือนวงศ์	50,000	50,000	100,000	ลาออก 10/5/2553
13. นายวรพล โลพันธ์ศรี	50,000	50,000	100,000	ลาออก 1/06/2553
14. นายภูเบศวร์ โหยประดิษฐ์	60,000	60,000	120,000	ลาออก 13/10/2553
15. นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ	60,000		60,000	ลาออก 12/10/2553
16. นางสาวเรวดี หวานซิด	60,000		60,000	ลาออก 12/10/2553
17. นางสาวพินนภา งานสุจริต	50,000	50,000	100,000	ลาออก 4/10/2553
18. ม.ล ทศสุวรรณ ทองแถม	60,000		60,000	แต่งตั้ง 11/10/2553
19. นายสรศักดิ์ วงศ์ชินศรีสกุล	30,000		30,000	แต่งตั้ง 11/10/2553
20. นายกิจจา เจริญเกียรติกิจ	30,000	20,000	50,000	แต่งตั้ง 11/10/2553
21. นายชำนาญ โชติแก้วศรี	30,000	45,000	75,000	แต่งตั้ง 6/10/2553
22. นายอภิรักษ์กานต์ พงศ์สถาปติ	30,000		30,000	แต่งตั้ง 6/10/2553
23. นายธกร เลาหงษ์ชนะ	30,000	30,000	60,000	แต่งตั้ง 6/10/2553
รวม	1,540,000	455,000	1,995,000	

## ข. ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	ปี 2553		
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	ลักษณะค่าตอบแทน รายเดือน
ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร	8	12,048,901	เงินเดือน
ค่าตอบแทนของผู้บริหาร	8	8,703,809	เงินเดือน
รวม	16	20,752,710	

หมายเหตุ : “ผู้บริหาร” ในที่นี้หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## - ค่าตอบแทนอื่น

- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้สมทบเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ จ่ายสมทบเข้ากองทุนทุกเดือนเท่ากับร้อยละ 3 ของเงินเดือน ในปี 2553 จ่ายสมทบเข้ากองทุนดังนี้

กรรมการ 8 คน และผู้บริหาร 8 คน เป็นเงิน 315,407.10 บาท

## 8.4 การกำกับดูแลกิจการ (CODE OF BEST PRACTICE)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้และเป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ความรับผิดชอบของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มมูลค่าในระยะยาว และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และระเบียบปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

## **หมวดที่ 1** สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยตระหนักว่าผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัทผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการ ให้ทำหน้าที่แทนตนและมีสิทธิในการตัดสินใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทฯ

สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นคือการเข้าร่วมประชุมเพื่อแต่งตั้ง ถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน เพิ่มทุน การจัดสรรเงินปันผล และอนุมัติรายการเกี่ยวโยงต่าง ๆ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไร หรือเงินปันผล รวมถึงการได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะไม่ทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางการปฏิบัติที่ดีต่อผู้ถือหุ้นดังนี้

1. บริษัทฯ ได้มอบให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 7 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดอย่างครบถ้วน และมีความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

2. บริษัทฯ ได้นำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบ ประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และใน website ของบริษัทฯ ก่อนล่วงหน้าวันประชุมฯ เป็นเวลา 20 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลก่อนวันประชุมฯ

3. บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ประชุมผู้ถือหุ้นในทำเลที่การเดินทางสะดวก มีการอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและการออกเสียงอย่างเต็มที่ โดยไม่มีการจำกัดโอกาสในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นการส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและพูดคุยอย่างไม่เป็นทางการกับคณะกรรมการได้

4. ประธานกรรมการ ประธานกรรมการชุดต่าง ๆ กรรมการผู้จัดการ ทุกคนเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง เพื่อร่วมกับกรรมการตอบข้อซักถามในประเด็นที่เกี่ยวข้อง

5. บริษัทฯ ได้แจ้งวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนโดยใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนการประชุมฯ ซึ่งไม่ยุ่งยากซับซ้อน มีการบันทึกมติที่ประชุมไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งคะแนนเสียงที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในทุก ๆ วาระที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง

## **หมวดที่ 2** การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

การสร้างเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม เป็นปัจจัยสำคัญต่อความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ คณะกรรมการจึงกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติและปกป้องสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะสนับสนุน โดยได้ส่งใบมอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกในการเข้าประชุมด้วยตนเอง ก็สามารถจะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าประชุมแทน โดยรูปแบบของใบมอบฉันทะผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้ ในการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง และบริษัทฯ ได้จัดประธานบริษัท และกรรมการตรวจสอบ 3 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น โดยมีคุณสมบัติของกรรมการทั้ง 4 ท่านประกอบ

2. การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น หรือการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่มีหัวข้อนี้ระบุใน website อย่างเป็นทางการ แต่ผู้ถือหุ้นสามารถส่งข้อมูลการขอเพิ่มวาระการประชุมฯ หรือเสนอชื่อกรรมการพร้อมคุณสมบัติเข้ามายัง website ของบริษัทฯ ได้ แต่ที่ผ่านมาในปี 2553 ยังไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลส่งเข้ามา

3. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการออกเสียงลงคะแนน โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง

4. กำหนดมาตรการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน เพื่อหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบของกรรมการบริษัทฯ พร้อมเผยแพร่มาตรการให้กรรมการ ผู้บริหารทราบ และกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่แจ้งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนให้ผู้อื่นทราบ การเปิดเผยข้อมูลที่อาจจะมีผลกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากกรรมการบริหารก่อน ทั้งนี้เพื่อมิให้กรรมการและผู้บริหารนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

บริษัทฯ ได้มีการส่งเอกสารในเรื่องการรั่วข้อมูลภายในและความผิดที่เกิดขึ้นให้กับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการระบุเบาะแสจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หากพบว่ามีกรรมการหรือพนักงานอาศัยอำนาจหน้าที่หรือโอกาสในการทำงานแสวงหาประโยชน์ จะถูกลงโทษทางวินัยของบริษัทฯ

โดยที่ผ่านมามีกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ รั่วข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเอง

5. เปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน และความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบ และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวาระการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นจะใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนแต่งตั้งกรรมการเป็นรายคน

### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น กรรมการ พนักงานของบริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานอื่น ๆ ที่บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และภาครัฐ โดยแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นดังนี้

#### 1. ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม มีความมุ่งมั่นจะสร้างความเติบโต เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ยั่งยืนจากผลการประกอบการของบริษัทฯ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหมวดสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th) เพื่อเป็นช่องทางที่ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายกับบริษัทฯ ได้

#### 2. พนักงาน

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับพนักงาน เพราะถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่ชัดเจนในการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ มีการพัฒนาอบรมให้ความรู้อย่างทั่วถึง เพื่อพัฒนาความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ให้โอกาสก้าวหน้าในงาน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยการจัดอบรมหลักสูตรให้กับคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่ดูแล แนะนำ แจ้งข่าวสารเกี่ยวกับความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมทั้งการป้องกันอุบัติเหตุจากการทำงาน เพื่อให้พนักงานนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยที่เหมาะสมกับลักษณะงาน มีสวัสดิการที่ดี และสภาพการจ้างงานที่เหมาะสมกับสภาวะตลาด เพื่อให้พนักงานมีจริยธรรมที่ดี บริษัทฯ ได้จัดพระสงฆ์ที่มีความรู้มาบรรยายธรรมให้ข้อคิดในการดำเนินชีวิต มีการช่วยเหลือให้ทุนการศึกษานูตรของพนักงานที่เรียนดี รวมถึงกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การเรียนศิลปะในช่วงปิดเทอมของบุตรหลานพนักงาน จัดทัศนศึกษาให้กับพนักงานผู้มีรายได้น้อย เป็นต้น

บริษัทฯ จัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นจากพนักงาน หากพนักงานได้พบเห็นสิ่งผิดปกติหรือสิ่งไม่ควร ซึ่งจะถูส่งถึงกรรมการผู้จัดการโดยตรง สำหรับการแจ้งเบาะแสให้กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้มีชื่อกรรมการอิสระ หมายเลขโทรศัพท์ e-mail address เพื่อให้ผู้ต้องการแจ้งเบาะแสมารถติดต่อโดยไม่ผ่านบริษัทฯ เพื่อเป็นข้อมูลให้สอบหาข้อเท็จจริงโดยตรง

#### 3. ลูกค้า

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้ลูกค้า ที่จะได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ราคาที่เป็นธรรม บริษัทฯ ได้รับฟังความคิดเห็นและ

ข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำมาทบทวน ปรับปรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ บริษัทฯ ได้พัฒนาคุณภาพของสินค้าและระบบการบริหารงาน ได้รับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001-2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ISO และดูแลให้บริการแก่ลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ ขนาดกลาง หรือขนาดเล็ก

#### 4. คู่ค้า

กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรม ตั้งอยู่บนหลักเกณฑ์การตัดสินใจโดยเปรียบเทียบเงื่อนไข ราคา คุณภาพ และบริการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ ทั้งนี้เพื่อมุ่งหมายที่จะพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืน

#### 5. คู่แข่ง

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักเกณฑ์การแข่งขันที่ดี เน้นการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และแข่งขันอย่างเป็นธรรม บริษัทฯ ทำการแข่งขันโดยใช้คุณภาพของสินค้าและบริการที่เชื่อถือได้เป็นจุดแข่งขัน ทำการแข่งขันทางการค้าอย่างสุจริตกับคู่แข่ง บริษัทฯ จะรักษาความสัมพันธ์อันดีในฐานะผู้ร่วมประกอบการค้าในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

#### 6. เจ้าหนี้

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามพันธะทางสัญญาต่อเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อาณัติการเงิน โดยแสดงความรับผิดชอบต่อหนี้สินของบริษัทฯ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม ตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ และเจ้าหนี้อันมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันเสมอมา

#### 7. สังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงสังคม/ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับในด้านต่าง ๆ เพื่อจะไม่เป็นการเอาเปรียบต่อสังคมส่วนรวม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมในการไม่ให้เกิดมลภาวะ ทางเสียง ฝุ่น ต่อชุมชนใกล้เคียง จัดหน่วยงานเฉพาะเพื่อดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างใกล้ชิด มีความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้คำนึงถึงคุณค่า และความสำคัญในการทำประโยชน์ต่อสังคม และสังคมโดยรอบโรงงาน ได้ให้การพัฒนาปรับปรุงห้องเรียน ห้องสุขาของโรงเรียนใกล้เคียง สนับสนุนเครื่องกีฬา ให้ทุนการศึกษา ร่วมกิจกรรมวันเด็ก และร่วมกิจกรรมของวัดบริเวณใกล้เคียงตามเทศกาลทางศาสนา ที่สำคัญพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันบริจาคโลหิตให้แก่สถานกาชาดปีละ 2 ครั้ง อย่างสม่ำเสมอทุกปี

#### จรรยาบรรณ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจมา 48 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับของวงการธุรกิจ ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ ที่แสดงถึงความซื่อสัตย์ สุจริต ความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ภายในบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม โดยผู้บริหารจะสื่อสารในเรื่องของจริยธรรมทางธุรกิจ

และจริยธรรมที่พนักงานควรมีต่อบริษัทฯ ต่อลูกค้า คู่แข่ง ต่อพนักงานด้วยกัน ให้พนักงานรับทราบ โดยสม่ำเสมอ

#### **การขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายที่จะไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ เป็นผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาประโยชน์ส่วนตัว ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณี ที่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จะต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ และเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้กำหนดข้อห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในการหาประโยชน์ส่วนตัว หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่ให้ใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ หรือให้ข้อมูลแก่บุคคลอื่น

#### **หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ และความโปร่งใส โดยได้กำหนดไว้เป็นบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาและโปร่งใส ทั้งข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยผ่านช่องทางและการสื่อสารเผยแพร่ ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.gel.co.th](http://www.gel.co.th)

อนึ่งบริษัทฯ มีการจัดตั้งหน่วยงานเพื่อรับผิดชอบดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ และงานเลขานุการบริษัทฯ เป็นตัวแทนบริษัทฯ ในการสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้เกี่ยวข้อง ที่ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 02-501-2020 ต่อ 446 และทางโทรสาร 02-501-2468 ,02-963-9814

ขณะเดียวกันบริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลให้กับสาธารณชนเป็นประจำ โดย

1. ได้จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน (Company visit) จากสมาคมนักลงทุน นักวิเคราะห์ นิสิต นักศึกษา และนักข่าว เพื่อเข้าใจในธุรกิจที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ และเพื่อให้มีการวิเคราะห์ข้อมูลเสนอต่อนักลงทุน
2. มีการพบปะนักข่าวสายก่อสร้างและสายลงทุนปีละอย่างน้อย 2 ครั้ง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการดำเนินกิจการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบข้อมูลโดยทั่วถึง

## **หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการที่มีต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีทักษะและประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ทำให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ด้านต่าง ๆ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้นโดยรวม คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ ตลอดจนกำกับดูแลให้ผู้บริหารมีการปฏิบัติตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างสม่ำเสมอ ติดตามผลการดำเนินงาน โดยคำนึงถึงหลักการตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และเพื่อความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### **โครงสร้างกรรมการ**

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีกรรมการทั้งสิ้น 7 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการบริหาร 2 ท่าน กรรมการภายนอกที่ไม่เป็นพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 2 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เป็นจำนวนมากพอที่สามารถสร้างกลไกถ่วงดุลอำนาจภายในคณะกรรมการของบริษัทฯ

### **ความเป็นอิสระของฝ่ายจัดการและกรรมการ**

คณะกรรมการมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และมีการกระจายอำนาจการตัดสินใจ มีการกำหนดบทบาทและอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน รวมทั้งกรรมการตรวจสอบซึ่งมาจากกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่าน ไม่มีส่วนได้เสียในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ และทำหน้าที่ดูแลกำกับและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายบริหาร

### **การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นชอบแบบประเมินกรรมการทั้งหมด เพื่อใช้ในการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทฯ บริษัทฯ มีแบบฟอร์มการประเมินผลงานของกรรมการ เพื่อให้กรรมการประเมินจุดอ่อนและจุดแข็งในการกำกับดูแล เพื่อนำผลมาสรุปแล้วแจ้งให้กรรมการทราบต่อไป

### **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

มีกรรมการ 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการบริหาร เพื่อร่วมกันพิจารณา ทั้ง 3 ท่านมีความรู้และประสบการณ์ ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ตามข้อ 9 “การจัดการ”

**การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมดังนี้

	วาระการ ดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการ	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	หมายเหตุ
จำนวนครั้งของการประชุม		11 ครั้ง	4 ครั้ง	
1. นายกมล เอี้ยวศิริกุล		1/11		ลาออก 14/5/2553
2. นายขรรชง อัครจินดานนท์		2/11		ลาออก 14/5/2553
3. นายฉาย บุณนาค		7/11		ลาออก 11/10/2553
4. นายกิตติชัย รักตะกนิษฐ		1/11		ลาออก 19/03/2553
5. นายประไพธ คุ้มวัฒนะ		2/11		ลาออก 14/05/2553
6. นายวิสูตร เอี้ยวศิริกุล		5/11		ลาออก 11/10//2553
7. นายจำนงค์ พุทธิมา		7/11		ลาออก 12/10//2553
8. นางสาวรุ่งระวี เอี่ยมพงษ์ไพฑูรย์		7/11		ลาออก 4/10/2553
9. นายอำนาจ ตันศิริมาน	พ.ศ. 2552-เม.ย. 2555	11/11		
10. นายพริษฐ์ ทัชคีรีกุล		7/11		ลาออก 4/10/2553
11. พลโทจิระเดช โมกกะสมิต		7/11	3/4	ลาออก 4/10/2553
12. นางชวณพิศ ฉายเหมือนวงศ์		2/11	1/4	ลาออก 10/5/2553
13. นายวรพล โลพันธ์ศรี		3/11	2/4	ลาออก 1/06/2553
14. นายภูเบศวร์ โหຍประดิษฐ์		6/11	1/4	ลาออก13/10/2553
15. นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ		7/11		ลาออก 12/10//2553
16. นางสาวเรวดี หวานซิด		8/11		ลาออก 12/10//2553
17. นางสาวพินภางานสุจริต		3/11	1/4	ลาออก 4/10/2553
18. ม.ล ทศสุวรรณ ทองแถม	ต.ค.2553-เม.ย. 2555	2/11		แต่งตั้ง 11/10/2553
19. นายสรศักดิ์ วงศ์ชินศรีสกุล	ต.ค. 2553-เม.ย. 2555	1/11		แต่งตั้ง 11/10/2553
20. นายกิจจา เจริญเกียรติกิจ	ต.ค. 2553-เม.ย. 2555	2/11		แต่งตั้ง 11/10/2553
21. นายชำนาญ โชติคำวงศ์	ต.ค. 2553-เม.ย. 2555	3/11	1/4	แต่งตั้ง 6/10/2553
22. นายอภิรักษ์กานต์ พงศ์สถาปติ	ต.ค. 2553-เม.ย. 2555	2/11		แต่งตั้ง 6/10/2553
23. นายชกร เลหาหงษ์ชนะ	ต.ค. 2553-เม.ย. 2555	3/11	1/4	แต่งตั้ง 6/10/2553

**8.5 การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทฯ มีนโยบายในการเปิดเผยข้อมูล รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยเปิดเผยสารสนเทศทางการเงิน และที่เกี่ยวกับธุรกิจและผลการประกอบการของบริษัทฯ ให้ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา และสม่ำเสมอ ให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูล อย่างเคร่งครัด กรรมการและผู้บริหาร เมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ ต้องจัดทำรายงานการถือหลักทรัพย์

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามแบบภายในเวลาที่กำหนด

ในการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่จะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญ ซึ่งจะกระทบต่อธุรกิจและราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน และจะไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ในการหาประโยชน์ส่วนตน หรือให้ข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น เพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้มีการกำหนดการป้องกันโดยการจำกัดให้รับรู้ข้อมูลเฉพาะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องเท่านั้น รวมทั้งห้ามกรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนประกาศงบการเงิน 1 เดือน

การกระทำฝ่าฝืนใด ๆ อันเป็นเหตุให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ บริษัทฯ ถือว่าเป็นการปฏิบัติขัดกับนโยบายและจริยธรรมของธุรกิจ ต้องมีโทษทางวินัยอย่างร้ายแรง และยังคงมีความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

## 8.6 บุคลากร

### 1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 396 คน ดังนี้

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักบริหาร	9
ธุรการและบริการองค์กร	30
ทรัพยากรบุคคล	5
บัญชีและการเงิน	16
ขายบริการและออกแบบ	107
โรงงานผลิต	229
รวม	396

ผลตอบแทนรวมของพนักงานและลักษณะของผลตอบแทน

ลักษณะค่าตอบแทน	ปี 2553 (บาท)
เงินเดือน	80,934,832
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,640,905.38
สวัสดิการรวม	1,928,706.82
รวม	84,504,444.20

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

## 2. นโยบายพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรของบริษัทฯ เพราะตระหนักว่าบุคลากรเป็นสิ่งสำคัญในการให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายและความสำเร็จได้ บริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดฝึกอบรม/สัมมนา ทั้งภายในและภายนอก โดยวิทยากรที่ทรงคุณวุฒิ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสร้างจิตสำนึกและการฝึกอบรมในเรื่องการทำงานเป็นทีม การให้บริการที่ดี การรักษาคำมั่น และการพัฒนาระบบงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างขวัญและกำลังใจ และความภูมิใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน ด้วยการกำหนดผลตอบแทนและความก้าวหน้าในองค์กร บนพื้นฐานความรู้ความสามารถ และความเป็นธรรม รวมทั้งการจัดให้มีระบบสวัสดิการที่เหมาะสม ตลอดจนพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของพนักงานให้ดีขึ้น

แผนกทรัพยากรบุคคลได้จัดแผนการฝึกอบรมเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาจากข้อมูล และความจำเป็นจากหน่วยงานต่าง ๆ ในปี 2553 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพัฒนาบุคคลเป็นจำนวนเงินรวม 2.18 ล้านบาท

## 9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายในของกิจการ ระบบการควบคุมภายในมีส่วนช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกฎระเบียบต่าง ๆ ตลอดจนเพิ่มความเข้มแข็งให้กับการบริหารความเสี่ยง ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการได้ให้อำนาจแก่คณะกรรมการตรวจสอบ โดยกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ควบคุมดูแลระบบควบคุมภายในของกิจการ และรายงานผลต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ผู้ตรวจสอบทั้งภายในและภายนอก สอบทานระบบการควบคุมภายในของกิจการ โดยผู้ตรวจสอบทั้ง 2 ส่วน มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยได้พิจารณาความสำคัญ 5 ส่วน ได้แก่

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม
2. การบริหารความเสี่ยง
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
5. ระบบการติดตาม

ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2554 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุม มีมติเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมทั้งมีความเห็นว่าการป้องกันทรัพย์สินจากการที่ผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีความชัดเจนเหมาะสม กำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับต่างๆ เพื่อทำหน้าที่ดูแล และรับผิดชอบการดำเนินงานในสายงานด้านต่างๆ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการวิเคราะห์ ประเมินปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อระบุปัจจัยเสี่ยง กำหนดมาตรการป้องกันบรรเทาความเสี่ยงนั้น และหามาตรการในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้เกิดผลกระทบกับบริษัทฯ น้อยที่สุด

แม้ปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดขอบเขต และนโยบายในการบริหารความเสี่ยง แต่มีกระบวนการในการป้องกันความเสี่ยงเบื้องต้นที่เหมาะสมแล้ว

#### **การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ**

บริษัทฯ มีระเบียบคำสั่งในการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบรวมทั้งกำหนดอำนาจในการอนุมัติของผู้บริหารแต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีการละเลยปฏิบัติในเรื่องที่สำคัญและจำเป็น และที่บังคับโดยกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอก ทั้งนี้เพื่อป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบของผู้บริหารและพนักงาน

#### **ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล ให้มีข้อมูลที่ถูกต้อง สมบูรณ์เพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้จัดระบบสารสนเทศ ลงในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุนสามารถเข้าหาข้อมูลได้ เพื่อประกอบการตัดสินใจ

#### **ระบบการติดตาม**

บริษัทฯ ได้ติดตามและประเมินผล มีการเปรียบเทียบกับเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ จะมีการหารือกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อหาวิธีหรือวางระบบ กำหนดหลักเกณฑ์หรือระเบียบร่วมกันในการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงความเหมาะสม และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2008

## 10. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทและบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2552-2553

- รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทย่อย

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552		
บริษัท ฉัตรเฉียบ จำกัด	เป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 95.45	เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ดอกเบี้ยรับ			19,589 607	31,307 1,449	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัทฉัตรเฉียบ โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละ 4 -12 ต่อปีวงเงินไม่เกิน 40 ล้านบาท	ออกเป็นตัวสัญญาใช้เงินกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
		ลูกหนี้อื่นๆ รายได้อื่น			6 36	32 36	เป็นการรับจ้างจัดทำงานด้านบัญชี และอื่นๆ ของบริษัทฉัตรเฉียบ จำกัด	เดือนละ 3,000 บาท สัญญาต่อทุกปี
บริษัท จี อี แอล เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99	เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ ดอกเบี้ยรับ			8,651 294	- -	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการของบริษัท จี อี แอล เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด โดยคิดดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละ 8 -12 ต่อปี	ออกเป็นตัวสัญญาใช้เงินกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
		ลูกหนี้อื่นๆ รายได้อื่น			467 300	27 693	เป็นค่าจ้างจัดทำงานด้านบัญชีและอื่นๆ ของบริษัท จี อี แอล เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิสเซส จำกัด	เดือนละ 25,000 บาท สัญญาต่อทุกปี
		ค่าเช่า			491	491	เป็นรายการเช่ารถยนต์ 2 คัน และเช่าที่ดินบนเนื้อที่ 2-3-88 ไร่	เดือนละ 10,000 และ 30,888 บาท ตามลำดับ สัญญาต่อทุกปี

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		ลักษณะรายการ	อายุสัญญา
			ปี 2553	ปี 2552	ปี 2553	ปี 2552		
บริษัท ปรีนดา จำกัด(มหาชน)	เป็นบริษัทร่วมที่บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 17.39	ซื้อสินค้า	1,663	8,280	1,663	8,280	เป็นการซื้อหิน ทราย	-
บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท (สิ้นสุดวันที่ 12/10/53)	ค่าบริหารงานเจ้าหน้าที่อื่น ๆ	1,133	1,503 134	1,133	1,503 134	เป็นการจ่ายค่าบริหารงานของผู้บริหารระดับสูงด้านบัญชีและการเงินและทีมงานตรวจสอบภายใน	เดือนละ 125,000 บาท สิ้นสุด 31.ธ.ค.53
		ดอกเบี้ยจ่าย	89		89		เป็นรายการขอความช่วยเหลือทางการเงินจำนวน 15 ล้านบาท เพื่อใช้ในการจ่ายเงินให้กับเจ้าหน้าที่การก่อสร้าง	วันที่ 26-27/8/53 และ 5/9/53 ชำระแล้วเสร็จตามกำหนด ภายใน 30/9/53
		รายได้ค่าเช่า	27		27		เป็นรายการให้เช่าพื้นที่ 800 ตารางเมตร เพื่อให้เก็บกองวัสดุ	เดือนละ 3,000 บาท ระยะเวลา 1 ม.ค. -31 ธ.ค. 53
บริษัทไมด้า แอสเซท จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัท (สิ้นสุดวันที่ 04/10/2553)	ดอกเบี้ยรับ	17		17		เป็นรายการขอความช่วยเหลือทางการเงินจำนวน 80 ล้านบาทเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้น โดยมีอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 8	ระยะเวลา 1 วัน ขึ้นตามกำหนด

### **10.1 มาตรการหรือขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุนในกรณีที่มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต ทางบริษัทจะจัดให้มีการกำหนดประเภทรายการ ราคาและเงื่อนไขต่างๆของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและเปิดเผยรายการดังกล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันซึ่งเป็นรายการที่เป็นปกติธุรกิจ กล่าวคือ รายการที่เคยเกิดขึ้นมาก่อน และเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทและ/หรือเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และรายงานความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่ไม่เป็นปกติธุรกิจ หรือรายการอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท และอาจเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการพิจารณาในเบื้องต้นก่อนที่จะมีการอนุมัติเพื่อเข้าทำรายการ บริษัทจะจัดให้มีการพิจารณาโดยผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันใดๆ บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือ ผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม

### **10.2 นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

ปัจจุบัน บริษัทดำเนินนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นดังได้กล่าวมาแล้ว และจะปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวต่อไปในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทจะดำเนินการกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่างๆให้ชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบได้กับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้ผู้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทพิจารณา และให้แสดงความเห็นของความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี

## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### 11.1 งบการเงิน

#### 11.1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

##### ปี 2552 - ปี 2553

จากรายงานผู้สอบบัญชีของนายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4165 แห่งบริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 และ 2552 ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

##### ปี 2551

จากรายงานผู้สอบบัญชีของ นายวิเชียร ธรรมตระกูล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3183 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

## 11.1.2 ตารางสรุปงบการเงิน

บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	162,772	230,717	58,882	161,044	221,197	52,364
เงินลงทุนชั่วคราว	21,750	37,529	15,822	21,750	37,529	15,822
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	216,059	118,445	225,193	143,720	78,600	177,179
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บ จากลูกค้า	25,466	63,142	-	17,611	63,142	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	20,000	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	124,768	93,461	174,419	124,614	93,310	174,419
ส่วนของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	15,741	7,337
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	-	-	-	28,713	31,366	15,468
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	33,894	21,096	6,431	20,596	13,160	6,361
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>604,709</b>	<b>564,390</b>	<b>480,747</b>	<b>518,048</b>	<b>554,045</b>	<b>448,950</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินลงทุนในบริษัทย่อย กิจการที่ควบคุม ร่วมกันและบริษัทร่วม	-	-	-	212,893	43,679	35,444
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	360,419	276,682	150,316	-	-	7,525
เงินลงทุนในบริษัทอื่น	-	-	7,525	-	-	-
สิทธิการเช่าเพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีชื่อจำกัดในการ เบิกใช้	57,400	92,400	102,400	56,000	91,000	101,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย	-	-	-	-	-	12,000
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์	66,972	71,888	69,900	59,840	64,750	63,897
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	51,723	63,393	52,382	46,064	60,859	50,211
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>536,514</b>	<b>504,363</b>	<b>382,523</b>	<b>374,797</b>	<b>260,288</b>	<b>270,077</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,141,223</b>	<b>1,068,753</b>	<b>863,270</b>	<b>892,845</b>	<b>814,334</b>	<b>719,027</b>

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ระยะสั้น	20,167	21,529	61,631	10,977	11,568	11,653
จากสถาบันการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	83,883	74,539	83,077	83,445	74,539	82,962
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	42,850	23,098	9,000	-	-	-
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง	-	2,521	2,393	5,041	175	657
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	298	6,844	6,621	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	8,500	8,500	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	899	2,571	2,932	899	2,571	2,932
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	102,645	129,443	141,113	92,546	112,264	126,430
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>250,742</b>	<b>269,045</b>	<b>315,267</b>	<b>192,908</b>	<b>201,117</b>	<b>224,634</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	139,379	136,014	-	-	-	-
- สุกติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ - สุกติจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	676	2,247	5,303	676	2,247	5,303
รายได้ค่าสิทธิการเช่าและค่าเช่ารับล่วงหน้า	8,581	9,600	10,535	-	-	-
รอดักบัญชี						
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	14,330	8,129	4,498	14,330	8,129	4,498
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>162,966</b>	<b>155,990</b>	<b>20,336</b>	<b>15,006</b>	<b>10,376</b>	<b>9,801</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>413,708</b>	<b>425,035</b>	<b>335,603</b>	<b>207,914</b>	<b>211,493</b>	<b>234,435</b>

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบดุล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	4,895,364	1,544,302	815,219	4,895,364	1,544,302	815,219
หุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,756,477	939,119	516,812	3,756,477	939,119	516,813
สำรอง						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	31,729	31,729	31,729	31,729	31,729	31,729
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(2,859,469)	(211,153)	-	(2,859,469)	(211,153)	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	36,351	37,566	26,800	31,659	32,875	23,295
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนใน						
หลักทรัพย์เพื่อขาย	-	-	(15,290)	-	-	(15,290)
ขาดทุนสะสม	(247,055)	(158,494)	(36,203)	(275,465)	(189,729)	(71,955)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะบริษัท</b>	<b>718,033</b>	<b>638,767</b>	<b>523,848</b>	<b>684,931</b>	<b>602,841</b>	<b>484,592</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	9,482	4,950	3,818	-	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>727,515</b>	<b>643,717</b>	<b>527,666</b>	<b>684,931</b>	<b>602,841</b>	<b>484,592</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,141,223</b>	<b>1,068,753</b>	<b>863,270</b>	<b>892,845</b>	<b>814,334</b>	<b>719,027</b>

## บริษัท เคนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการขาย	693,235	439,182	688,515	693,235	439,182	688,515
รายได้ค่าบริการงานก่อสร้างและติดตั้ง	194,736	253,806	86,504	151,150	253,480	86,504
รายได้ค่าเช่าอสังหาริมทรัพย์และค่าบริการที่เกี่ยวข้อง	58,401	31,094	31,179	-	-	-
รายได้อื่น	11,318	8,225	16,799	16,028	8,738	17,628
<b>รวมรายได้</b>	<b>957,690</b>	<b>732,307</b>	<b>822,997</b>	<b>860,413</b>	<b>701,400</b>	<b>792,647</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนขาย	601,595	365,932	575,173	601,595	365,932	575,173
ต้นทุนค่าบริการงานก่อสร้างและติดตั้ง	220,940	294,805	84,167	183,064	294,518	84,167
ต้นทุนในการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการ	25,335	17,890	21,830	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	166,700	144,602	179,924	139,255	132,660	184,812
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	22,748	26,423	19,509	22,748	26,423	19,109
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,037,318</b>	<b>849,652</b>	<b>880,603</b>	<b>946,662</b>	<b>819,533</b>	<b>863,261</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนดอกเบี้ยจ่ายและค่าภาษีเงินได้</b>	<b>(79,628)</b>	<b>(117,345)</b>	<b>(57,606)</b>	<b>(86,249)</b>	<b>(118,133)</b>	<b>(70,614)</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	9,016	4,858	6,791	702	684	1,443
ภาษีเงินได้	51	-	91	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(88,695)</b>	<b>(122,203)</b>	<b>(64,489)</b>	<b>(86,951)</b>	<b>(118,817)</b>	<b>(72,057)</b>
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของ						
ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(89,776)	(123,335)	(65,236)	(86,951)	(118,817)	(72,057)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	1,081	1,131	747	-	-	-
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(88,695)</b>	<b>(122,203)</b>	<b>(64,489)</b>	<b>(86,951)</b>	<b>(118,817)</b>	<b>(72,057)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)</b>						
ขั้นพื้นฐาน	(0.05)	(0.24)	(0.13)	(0.05)	(0.23)	(0.14)

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม (พันบาท)									
	ส่วนเกินทุน					ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจริง จากเงินลงทุน ในหลักทรัพย์ เพื่อขาย	ขาดทุน สะสม	ส่วนของผู้ ถือหุ้น บริษัท ใหญ่- สุทธิ	ส่วน ของผู้ ถือหุ้น ส่วน น้อย	รวมส่วน ของผู้ ถือหุ้น
	ทุนเรือน หุ้นที่ออก และชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน ทุนจาก การตี ราคา สินทรัพย์	ส่วนเกิน					
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552</b>	<b>516,812</b>	<b>31,729</b>	<b>-</b>	<b>26,799</b>	<b>(15,290)</b>	<b>(36,202)</b>	<b>523,848</b>	<b>3,818</b>	<b>527,666</b>	
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์	-	-	-	(1,043)	-	1,043	-	-	-	
ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์ ครั้งใหม่	-	-	-	11,810	-	-	11,810	-	11,810	
ผลกำไรของเงินลงทุนเพื่อขายที่รับรู้ในส่วน ของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	15,290	-	15,290	-	15,290	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้ ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	10,766	15,290	1,043	27,100	-	27,100	
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	(123,335)	(123,335)	1,131	(122,203)	
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	10,766	15,290	(122,291)	(96,234)	1,131	(95,103)	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	422,306	-	(211,153)	-	-	-	211,153	-	211,153	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>939,119</b>	<b>31,729</b>	<b>(211,153)</b>	<b>37,566</b>	<b>-</b>	<b>(158,493)</b>	<b>638,767</b>	<b>4,949</b>	<b>643,717</b>	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 มกราคม 2553</b>	<b>939,119</b>	<b>31,729</b>	<b>(211,153)</b>	<b>37,566</b>	<b>-</b>	<b>(158,493)</b>	<b>638,767</b>	<b>4,950</b>	<b>643,717</b>	
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคา สินทรัพย์	-	-	-	(1,215)	-	1,215	-	-	-	
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้ใน ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(1,215)	-	1,215	-	-	-	
ส่วนได้เสียจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนจาก การถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	3,452	3,452	
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-	-	-	-	-	(89,776)	(89,776)	1,081	(88,695)	
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้สำหรับปี	-	-	-	(1,215)	-	(88,561)	(89,776)	4,533	(85,243)	
เพิ่มทุนหุ้นสามัญ	2,817,358	-	(2,648,316)	-	-	-	169,042	-	169,042	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>3,756,477</b>	<b>31,729</b>	<b>(2,859,469)</b>	<b>36,351</b>	<b>-</b>	<b>(247,054)</b>	<b>718,033</b>	<b>9,483</b>	<b>727,516</b>	

บริษัท เจนเนอร์ล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)						
	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและชำระ แล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	สำรอง			สุทธิ
				ส่วนเกิน ทุนจาก การตี ราคา ทรัพย์สิน	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้น จริงจากเงิน ลงทุนใน หลักทรัพย์ เพื่อขาย	ขาดทุนสะสม	
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2552</b>	<b>516,812</b>	<b>31,729</b>	<b>-</b>	<b>23,295</b>	<b>(15,290)</b>	<b>(71,955)</b>	<b>484,592</b>
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(1,043)	-	1,043	-
ส่วนเกินทุนจากการประเมินราคาสินทรัพย์ครั้งใหม่	-	-	-	10,622	-	-	10,622
ผลกำไรของเงินลงทุนเพื่อขายที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	15,290	-	15,290
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	9,579	15,290	1,043	25,912
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	(118,817)	(118,817)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้สำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,579</b>	<b>15,290</b>	<b>(117,773)</b>	<b>(92,904)</b>
<b>เพิ่มทุนหุ้นสามัญ</b>	<b>422,306</b>	<b>-</b>	<b>(211,153)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>211,153</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552</b>	<b>939,119</b>	<b>31,729</b>	<b>(211,153)</b>	<b>32,874</b>	<b>-</b>	<b>(189,728)</b>	<b>602,840</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>	<b>939,119</b>	<b>31,729</b>	<b>(211,153)</b>	<b>32,874</b>	<b>-</b>	<b>(189,728)</b>	<b>602,840</b>
ค่าเสื่อมราคาของส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	-	-	-	(1,215)	-	1,215	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) สุทธิของรายการที่รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(1,215)	-	1,215	-
ขาดทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	(86,951)	(86,951)
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิที่รับรู้สำหรับปี</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1,215)</b>	<b>-</b>	<b>(85,736)</b>	<b>(86,951)</b>
<b>เพิ่มทุนหุ้นสามัญ</b>	<b>2,817,358</b>	<b>-</b>	<b>(2,648,316)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>169,042</b>
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	<b>3,756,477</b>	<b>31,729</b>	<b>(2,859,469)</b>	<b>31,659</b>	<b>-</b>	<b>(275,464)</b>	<b>684,931</b>

## บริษัท เคนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน						
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(88,644)	(122,203)	(64,398)	(86,951)	(118,817)	(72,058)
รายการปรับปรุง						
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	32,309	26,643	23,775	10,374	12,200	9,067
ดอกเบี้ยรับ	(3,223)	(3,029)	(4,497)	(3,271)	(2,939)	(4,473)
ดอกเบี้ยจ่าย	9,016	6,308	6,791	703	685	1,443
รายได้ค่าตอบแทนสิทธิการเช่าและค่าเช่าตัดบัญชี	(1,020)	(934)	(1,020)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(142)	(933)	(1,631)	(141)	(933)	(1,509)
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	(733)	(10,056)	-	-	(10,147)	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	14,847	53,087	-	14,848	53,087
ขาดทุนจากการด้วยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	20,000			20,000		
ขาดทุนจากการด้วยค่าเงินมัดจำจ่าย	1,402			1,402		
ขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้าง	8,726	15,165	-	8,726	15,166	-
ค่าเผื่อ (กลับรายการค่าเผื่อ) หนี้สงสัยจะสูญ	3,535	20,280	(11,339)	3,535	20,280	(7,893)
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากสินค้าที่ล้าสมัย	1,416	(511)	(26)	1,416	(511)	(26)
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน ในบริษัทย่อย		-	-	(19,214)	(8,235)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนชั่วคราว	22,805	11,267	1,838	22,805	11,267	7,400
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น	3,452	-	-		-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าอาคาร				(733)		
	8,899	(43,156)	2,580	(41,349)	(67,136)	(14,962)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน						
ลูกหนี้การค้า	(101,148)	86,467	34,067	(68,654)	78,298	48,757
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้อง		-	-	(414)	25	-
มูลค่างานระหว่างก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า	37,675	(63,141)	94	45,531	(63,141)	94
สินค้าคงเหลือ	(31,991)	81,469	(32,871)	(31,988)	81,620	(32,871)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,188)	(12,175)	32,176	(8,822)	(6,763)	32,197
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11,670	(3,459)	(6,510)	14,795	(544)	(9,680)
เจ้าหนี้การค้า-กิจการอื่น	9,933	(1,554)	(44,045)	9,496	(1,438)	(44,265)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(590)	(6,985)	-	(590)	(6,985)	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	338	26	-	4,866	(482)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(34,826)	(27,182)	3,966	(28,461)	(29,307)	3,201
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,201	3,631	(501)	6,201	3,631	(502)
จ่ายภาษีเงินได้	(51)	-	(424)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(10,341)	(4,953)	(4,474)	10	(24)	(1,428)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(118,419)	8,988	(15,942)	(99,378)	(12,246)	(19,459)

## บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>						
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกันลดลง	35,000	10,000	23,030	35,000	10,000	23,000
เงินลงทุนชั่วคราวเพิ่มขึ้น	(7,026)	(32,974)	(70,746)	(7,026)	(32,975)	(70,747)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนระยะยาว	-	7,968	-	-	7,968	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	566	(10,970)	(4,626)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	15,741	96	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าจองหุ้น	(20,000)	-	-	(20,000)	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(150,000)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	(20,000)	-	-	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(6,550)	(2,511)	(3,104)	(6,550)	(2,510)	(3,103)
เงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น	(105,666)	(140,755)	-	-	-	-
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	164	2,299	1,960	163	2,299	1,838
รับดอกเบี้ย	3,211	3,002	4,812	5,757	1,450	4,763
ขายตราสารทุน	-	-	-	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิที่ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(120,867)</b>	<b>(152,971)</b>	<b>(44,048)</b>	<b>(126,349)</b>	<b>(24,642)</b>	<b>(48,875)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>						
จ่ายดอกเบี้ย	-	-	-	-	-	-
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(1,362)	(40,102)	(13,386)	(591)	(85)	(14,150)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,522)	-	1,050	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยลดลง	(5,560)	-	-	-	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(8,500)	-	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	23,116	150,112	(12,000)	-	-	-
จ่ายชำระหนี้สินภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	(2,875)	(5,346)	(4,259)	(2,875)	(5,346)	(3,598)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญ	169,042	211,153	64,000	169,042	211,153	64,000
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>171,339</b>	<b>315,817</b>	<b>35,405</b>	<b>165,576</b>	<b>205,722</b>	<b>46,252</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(67,945)</b>	<b>171,835</b>	<b>(24,586)</b>	<b>(60,153)</b>	<b>168,833</b>	<b>(22,083)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>230,717</b>	<b>58,882</b>	<b>83,468</b>	<b>221,197</b>	<b>52,364</b>	<b>74,447</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>162,772</b>	<b>230,717</b>	<b>58,882</b>	<b>161,044</b>	<b>221,197</b>	<b>52,364</b>

## สรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หน่วย	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะบริษัท		
		2553	2552	2551	2553	2552	2551
<b>อัตราสภาพคล่อง</b>							
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.41	2.10	1.53	2.69	2.75	2.01
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.60	1.44	0.95	1.69	1.68	1.09
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.45	(0.03)	(0.05)	0.50	(0.06)	(0.09)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	5.73	4.26	3.56	7.74	5.48	4.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	62.83	84.47	101.23	46.51	65.69	86.21
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	7.77	5.07	4.21	7.20	4.93	4.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	46.33	71.01	83.46	50.00	73.02	86.22
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	10.37	8.61	6.48	9.62	8.39	6.26
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	34.72	41.81	55.55	37.42	42.91	57.53
วงจรเงินสด	วัน	11.61	29.20	27.91	12.58	30.11	28.69
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>							
อัตรากำไรขั้นต้น	%	10.41	6.28	15.51	7.07	14.78	14.93
อัตรากำไรสุทธิ	%	(9.26)	(16.69)	(7.93)	(10.11)	(16.94)	(9.09)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(0.13)	(0.21)	(0.13)	(0.14)	(0.22)	(0.15)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>							
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(0.08)	(0.13)	(0.07)	(0.10)	(0.15)	(0.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(0.81)	(1.35)	(0.07)	(1.23)	(1.66)	(0.09)
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์	เท่า	0.83	0.68	0.92	0.95	0.85	1.05
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>							
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.57	0.66	0.64	0.30	0.35	0.48
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(7.83)	(23.16)	(1.33)	(121.86)	(171.71)	(12.49)
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.88)	0.55	(0.15)	0.36	(0.83)	(0.18)
<b>ข้อมูลต่อหุ้น</b>							
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาท	0.19	0.69	1.02	0.18	0.64	0.94
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.02)	(0.13)	(0.13)	(0.02)	(0.15)	(0.15)

## 11.2 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวม

ภาพรวมของเศรษฐกิจในปี 2553 มีอัตราการเติบโตที่ดีขึ้น เนื่องจากการลงทุนทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน และโดยเฉพาะภาคการส่งออกที่มีอัตราการเติบโตที่สูงขึ้นมาก ประกอบกับการบริโภคภายในประเทศที่เพิ่มขึ้น จึงมีส่วนผลักดันให้เศรษฐกิจโดยรวมของประเทศดีขึ้น ในส่วนของธุรกิจการผลิตวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มว่าจะมีการเติบโตที่สูงขึ้นในช่วงต้นปี 2553 แต่เนื่องจากปัญหาสภาวะการณบ้านเมืองที่ไม่สงบในช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี เป็นผลให้เกิดการขาดความเชื่อมั่นต่อเศรษฐกิจของประเทศ ทั้งจากนักลงทุนในประเทศ และต่างประเทศ ดังนั้นภาคธุรกิจต่างๆ ได้ชะลอการลงทุนลงในช่วงขณะ เป็นผลให้ยอดขายตกลง แต่หลังจากที่ความเชื่อมั่นได้กลับคืนมา และนักลงทุนได้เริ่มมีกำลังซื้อ กลับเข้ามาในช่วงปลายปี 2553 ยอดขายผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างได้ปรับตัวเพิ่มขึ้น

### ผลการดำเนินงาน

ในปี 2553 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 89.78 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุน 0.05 บาทต่อหุ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2552 ซึ่งบริษัทฯ มีผลขาดทุนจำนวน 123.34 ล้านบาท คิดเป็นผลขาดทุน 0.24 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. รายได้จากการขายและบริการ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 946.37 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 98.83 จากรายได้รวม เพิ่มขึ้น จำนวน 222.29 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีรายได้จากการขายและบริการจำนวน 724.08 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 98.89 จากรายได้รวม เนื่องจากสาเหตุที่กล่าวไว้ข้างต้น

#### โครงสร้างรายได้แยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์

ส่วนงานธุรกิจ	ปี 2553		ปี 2552		ผลต่าง	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง	372.42	38.89	235.27	32.13	137.15	60.85
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตพิเศษ	199.01	20.78	174.33	23.81	24.68	10.95
ผลิตภัณฑ์พิเศษ	17.97	1.88	29.58	4.04	-11.61	-5.15
งานก่อสร้าง/โครงการพิเศษ	298.57	31.18	253.81	34.66	44.76	19.86
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	58.40	6.10	31.09	4.25	27.31	12.12
<b>รวม</b>	<b>946.37</b>	<b>98.83</b>	<b>724.08</b>	<b>98.89</b>	<b>222.29</b>	<b>30.70</b>

#### 2. รายได้อื่น ๆ

รายได้อื่น ๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ , รายได้จากการขายเศษซาก , กำไรจากการขายทรัพย์สิน, และรายได้อื่น ๆ ปี 2553 รายได้อื่น ๆ จำนวน 11.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.18 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้น 3.10 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีรายได้อื่น ๆ จำนวน 8.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.12 ของรายได้รวม โดยมีรายละเอียดของรายได้อื่นดังนี้

รายได้อื่น (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม	
	ปี 2553	ปี 2552
1. รายได้จากการขายเศษซาก	1,141	777
2. ดอกเบี้ยรับ	3,213	1,580
3. กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	933	933
4. รายได้อื่นๆ	6,031	4,935
<b>รวม</b>	<b>11,318</b>	<b>8,225</b>

### 3. ต้นทุนขาย

ในปี 2553 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวน 847.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.59 ของรายได้จากการขายและบริการ ซึ่งสูงกว่าปี 2552 ซึ่งมีต้นทุนขายจำนวน 678.61 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 93.72 ของรายได้จากการขายสินค้าและบริการ เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ รับรู้ต้นทุนขายสูงกว่ารายได้จากโครงการรับเหมาก่อสร้างเพิ่มขึ้น 2 โครงการ

#### อัตราร้อยละของต้นทุนขายและบริการ

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2553			ปี 2552		
	รายได้	ต้นทุน	%	รายได้	ต้นทุน	%
1. การขายสินค้า	693.23	601.60	86.78	439.18	365.93	83.32
2. งานก่อสร้างและติดตั้ง	194.74	220.94	113.46	253.81	294.80	116.15
3. ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์และบริการที่เกี่ยวข้อง	58.40	25.35	43.41	31.09	17.88	57.51
<b>รวม</b>	<b>946.37</b>	<b>847.89</b>	<b>89.59</b>	<b>724.08</b>	<b>678.61</b>	<b>93.72</b>

### 4. ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2553 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารจำนวน 189.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.78 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจำนวน 18.42 ล้านบาทจากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 171.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 23.35 ของรายได้รวม ซึ่งมีสาเหตุจากรายการดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (หน่วย : พันบาท)	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ปี 2553	ปี 2552	
1. ค่าใช้จ่ายในการขาย	4,308	1,009	3,299
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	98,312	73,916	24,396
3. ค่าตอบแทนผู้บริหาร	22,747	26,424	-3,677
4. ขาดทุนและค่าเผื่อการค้ำประกันหลักทรัพย์	22,805	26,105	-3,300
5. หนี้สูญ/หนี้สงสัยจะสูญ/ผลขาดทุนอื่นๆ	12,260	35,446	-23,186
6. ค่าเสื่อมราคา	6,197	8,126	-1,929
7. ค่าเผื่อความเสียหายอื่นๆ	22,818	-	22,818
<b>รวม</b>	<b>189,447</b>	<b>171,026</b>	<b>18,421</b>

## 5. ดอกเบี้ยจ่าย

ในปี 2553 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายจำนวน 9.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.16 ล้านบาทจาก ปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 4.86 ล้านบาท เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายส่วนมากเป็นของบริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้กู้เงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 35 ล้านบาท และได้ทยอยชำระคืนเงินกู้อย่างต่อเนื่อง

### ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

งบดุลปี 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 1,141.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 72.47 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.78 จากปี 2552 ที่มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,068.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 604.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.14 ของสินทรัพย์หมุนเวียนเมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งมีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 564.39 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีรายการดังต่อไปนี้

##### 1.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในปี 2553 บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 162.77 ล้านบาท ลดลงจำนวน 67.95 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 230.72 ล้านบาท เนื่องจากใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 118 ล้านบาท ใช้ไปจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 121 ล้านบาท และได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 171 ล้านบาท

##### 1.2 ลูกหนี้การค้า

ในปี 2553 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าจำนวน 216.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 97.61 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 118.45 เนื่องจากบริษัทฯ มียอดขายเพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าบริการงานก่อสร้างและติดตั้ง จึงส่งผลให้ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทเป็นดังนี้

อายุหนี้	2553		2552	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ไม่ถึงกำหนดเรียกเก็บ	52.40	19.94	39.82	24.65
ไม่เกินกำหนดชำระ	98.81	37.62	28.18	17.43
เกินกำหนดชำระ 1 - 3 เดือน	60.25	22.93	40.81	25.26
เกินกำหนดชำระมากกว่า 4 - 6 เดือน	11.13	4.23	9.82	6.08
เกินกำหนดชำระมากกว่า 6 - 12 เดือน	2.30	0.88	1.84	1.14
เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	37.84	14.40	41.11	25.44
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>262.73</b>	<b>100.00</b>	<b>161.58</b>	<b>100.00</b>
<b>หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ</b>	<b>-46.67</b>	<b>-17.76</b>	<b>-43.13</b>	<b>-26.69</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าสุทธิ</b>	<b>216.06</b>	<b>82.24</b>	<b>118.45</b>	<b>73.31</b>

ในปี 2553 บริษัทฯ ได้ตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 46.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3.54 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 43.13 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการตั้งสำรองลูกหนี้ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนเพิ่มขึ้น

### 1.3 มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้า

ในปี 2553 บริษัทฯ มีมูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่เรียกเก็บจากลูกค้ามีจำนวน 25.47 ล้านบาทลดลงจำนวน 37.67 ล้านบาทจากปี 2552 เนื่องจากในปี 2553 บริษัทฯ มีรายได้ที่รับรู้จากงานก่อสร้างเกินกว่าเงินงวดที่เรียกเก็บจำนวน 25 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากสิ้นปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 63 ล้านบาท เนื่องจากได้มีการส่งมอบงานและเรียกเก็บจากลูกค้าได้ในปีนี้

### 1.4 สินค้าคงเหลือ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีสินค้าคงเหลือ จำนวน 124.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.31 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 93.46 ล้านบาท เนื่องจากยอดสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้นในปี 2553 ส่งผลให้มียอดการผลิตสินค้าเพิ่มขึ้น

### 1.5 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ จำนวน 33.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 12.81 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 21.08 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุจากรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น (ลดลง)
	ปี 2553	ปี 2552	
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	13.01	9.31	3.70
เงินทดรองจ่าย	11.74	6.20	5.54
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3.05	3.46	-0.41
อื่นๆ	6.09	2.11	3.98
รวม	33.89	21.08	12.81

## 2. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

### 2.1 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ในปี 2553 บริษัทฯ มีเงินฝากสถาบันการเงินจำนวน 57.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.03 ของสินทรัพย์รวมลดลงจำนวน 35 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2552 มีจำนวน 92.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.65 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากงานก่อสร้างปิดคานีแล้วเสร็จจึงสามารถถอนเงินฝากที่ติดภาระค้ำประกันตามสัดส่วนของงานที่ส่งมอบ

### 2.2 เงินลงทุนระยะยาวอื่น

ปี 2553 บริษัทฯ มีเงินลงทุนระยะยาวอื่น ๆ จำนวน 360.42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 31.58 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 83.74 ล้านบาท จาก ปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 276.68 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.89 ของสินทรัพย์รวม เนื่องจากงานระหว่างก่อสร้างเพื่อพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อาคาร 6 ชั้น โครงการพญา คราก้อน ของบริษัทย่อย ได้ดำเนินการต่อเนื่องจากปลายปี 2552 ที่เพิ่งเริ่มดำเนินการก่อสร้างซึ่งการก่อสร้างได้แล้วเสร็จในไตรมาส 3/2553

### 2.3 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นของ-สุทธิ

ในไตรมาส 3/2553 บริษัทได้จ่ายชำระเงินล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 20 ล้านบาทให้กับ บจก.ปาร์คกิ้ง แมนเนจเม้นท์ เพื่อให้บริษัทดังกล่าวไปเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อให้สามารถทำสัญญากับ บมจ.การทำอากาศยานไทย ได้เพื่อรับสิทธิในการบริหารที่จอดรถของสนามบินสุวรรณภูมิ ในปี 2553 บริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นของดังกล่าวทั้งจำนวน เนื่องจากโอกาสที่ได้รับคืนมีน้อยมาก

#### 2.4 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์-สุทธิ

ในปี 2553 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิจำนวน 66.97 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.87 ของสินทรัพย์รวม เทียบกับปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 71.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.73 ของสินทรัพย์รวม โดยบริษัทฯ ได้นำที่ดินและอาคารเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินกู้ยืมระยะสั้นและหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์

#### หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

##### 3. หนี้สิน

ในปี 2553 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 413.71 ล้านบาท ลดลง 11.33 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีหนี้สินรวม 425.04 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 3.1 เจ้าหนี้การค้า

ในปี 2553 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าจำนวน 83.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.34 ล้านบาทจากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 74.54 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีโครงการก่อสร้างในปี 2553 จำนวน 5 โครงการจึงส่งผลให้ต้องมีการซื้อวัสดุ และวัตถุดิบมาเพื่อใช้ในการก่อสร้างทำให้เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจากปีก่อน

##### 3.2 เงินกู้ยืมระยะสั้น

ในปี 2553 บริษัทมีกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 0.30 ล้านบาท ลดลงจำนวน 17.55 ล้านบาทจากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 17.85 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทย่อยได้มีการนำเงินจากการเพิ่มทุนในไตรมาส 1/2553 ไปชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน, ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและบริษัทอื่นๆ ด้วยจำนวน 18 ล้านบาท

##### 3.3 หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ

ในปี 2553 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ จำนวน 102.65 ล้านบาท ลดลงจำนวน 26.78 ล้านบาทจากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 129.43 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุจากรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ๆ	งบการเงินรวม		เพิ่มขึ้น(ลดลง)
	ปี 2553	ปี 2552	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	20.95	23.86	-2.91
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	17.78	39.12	-21.34
ต้นทุนค้างจ่าย	30.92	40.60	-9.68
เงินมัดจำจากผู้เช่า	-	4.67	-4.67
อื่น ๆ	33.00	21.18	11.82
รวม	102.65	129.43	-26.78

##### 3.4 เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ

ในปี 2553 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 182.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 23.12 ล้านบาท จากปี 2552 ซึ่งมีจำนวน 159.11 ล้านบาทเนื่องจากในไตรมาส 3/2553 บริษัทขอยืมเงินเพิ่มจากสถาบันการเงินจำนวน 35 ล้านบาท และมีส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวเดิมที่จ่ายชำระคืนจำนวน 12 ล้านบาท จึงส่งผลให้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 23 ล้านบาท

#### 4. ส่วนของผู้ถือหุ้น

ในปี 2553 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 727.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83.80 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 13.02 จากปี 2552 ซึ่งมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 643.72 ล้านบาท เนื่องจากในเดือน กันยายน 2553 บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและมีทุนที่เรียกชำระแล้วเพิ่มขึ้น จำนวน 2,817.36 ล้านบาท และการออกหุ้นครั้งนี้ได้เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตรา 1 หุ้นเดิมต่อ 3 หุ้นใหม่ ในราคาหุ้นละ 0.06 บาทซึ่งเป็นราคาที่ต่ำกว่าราคาพาร์ (พาร์เท่ากับ 1 บาท) จึงทำให้มีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นเป็นเพิ่มขึ้นจำนวน 2,648,316,260 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2553 ในปีนี้บริษัทมีขาดทุนจำนวน 89.78 ล้านบาท ขาดทุนลดลงจากปีก่อนจำนวน 33.56 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานมีจำนวน ติดลบ 118.42 ล้านบาท เนื่องจากมีลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือของบริษัทเพิ่มขึ้น มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนติดลบ จำนวนเงิน 120.87 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทขอยืม มีการลงทุนในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง อาคาร 6 ชั้น โครงการพญา คราก้อน จำนวน 105.67 ล้านบาท มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 171.34 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินสดจากการออกหุ้นสามัญใหม่ เพิ่มทุนขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 170 ล้านบาทและบริษัทขอยืมได้กู้เงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 35 ล้านบาท ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทฯ มีเงินสดคงเหลือสุทธิจำนวน 162.77 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเทียบกับปี 2552 มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน 8.99 ล้านบาท เงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุนจำนวนติดลบ จำนวน 152.97 ล้านบาท และเงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 315.82 ล้านบาท

#### อัตราส่วนสภาพคล่องที่สำคัญ

ณ วันสิ้นปี 2553 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.41 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 2.06 เท่า ในขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วของบริษัทเท่ากับ 1.60 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2552 ที่มีอัตราส่วนเท่ากับ 1.41 เท่า

#### แหล่งที่มาของเงินทุน

ในปี 2553 แหล่งเงินทุนของบริษัทฯ มาจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 2,817,357,597 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.06 บาท รวมถึงกระแสเงินสดที่ได้รับจากลูกค้าจากการขายและบริการ ปัจจุบันโครงสร้างหุ้นของบริษัทฯ มีดังนี้

- ทุนจดทะเบียน 4,895,364,463 บาท ประกอบด้วย หุ้น 4,895,364,463 มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- ทุนชำระแล้ว 3,756,477,215 บาท ประกอบด้วย 3,756,477,215 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท
- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 2 จำนวน 140,768,648 หน่วย

### 11.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2553 ได้มีมติแต่งตั้ง นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์ พฤษ์ ทะเบียนเลขที่ 4165 แห่งบริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอควาเชอริ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยประจำปี 2553 โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีเฉพาะบริษัท เป็นเงิน 850,000 บาท และบริษัทย่อยเป็นเงิน 350,000 บาท รวมทั้งสิ้นเป็นเงิน 1,200,000 บาท

## 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

### ก. นายทะเบียนหุ้น

บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก  
แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

### ข. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤกษ์ เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4165  
บริษัท บีพีอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด  
152 ชั้น 12A ห้อง 08 อาคารชาร์เตอร์ สแควร์  
ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก  
กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 02-634-5398 โทรสาร 02-634-5399

## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลความดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

2. บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งหมดของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

3. บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2554 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบ ที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางวิสัจจา คชเสนา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีชื่อของ นางวิสัจจา คชเสนา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
1.	นายอำนาจ ตันกูริมาน	ประธานกรรมการบริหาร	.....
2.	นายอภิรักษ์ ทนทานต์ พงศ์สถาปดี	กรรมการบริหาร	.....

### ผู้รับมอบอำนาจ

	<u>ชื่อ</u>	<u>ตำแหน่ง</u>	<u>ลายมือชื่อ</u>
	นางวิสัจจา คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	.....

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม

เอกสารแนบ 1

## 1. คณะกรรมการบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด(มหาชน)

รายชื่อคุณสมบัติ และประวัติของผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณสมบัติทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. ม.ล.ทศสุวรรณ ทองแถม	ประธานกรรมการ	58	- Mini M.B.A. มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	-	ต.ค 53 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน 2547 - 2550	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านนา จำกัด บริษัท นภา รีสอร์ท แอนด์ สปา จำกัด
2. นายอำนาจ ดันกูริมาน	ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการ	52	- ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท.) สถาบันอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - ปริญญาโท บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	-	ต.ค .53 - ปัจจุบัน 2548 - ต.ค. 53 2548 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกชนวิศกรรม จำกัด บริษัท เอ.ซี.พี. คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เชียงใหม่ นิวลิคซ์ จำกัด บริษัท เอ.เอส. กฎหมายและธุรกิจ จำกัด บริษัท ฟิลาเท็กซ์ แพลนเนอร์ จำกัด
3. นายอภิรักษ์ ทนงค์สถาปดี	กรรมการ/กรรมการบริหาร	35	- ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	ต.ค 53 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน ต.ค.52 - พ.ค.53 2550 - ก.ย.52 2547 - 2550	กรรมการ/กรรมการบริหาร ทนายความ ทนายความ ทนายความ ทนายความ ทนายความ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท คอมเมเช่วนอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด สำนักงาน บังลังก์ ทนายความ บริษัท กรังด์ปรีซ์อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด บริษัท คอมเมเช่วนอินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด สำนักงาน ปรีดา สุดตะาะ ทนายความและธุรกิจ

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
4. นายสรศักดิ์ วงศ์ชินศรีสกุล	กรรมการ	40	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Oklahoma City University  - ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สาขาการธนาคารและการเงิน	-	ค.ศ 53 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน  ปัจจุบัน 2540 - 2547	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการผู้จัดการ  กรรมการผู้จัดการ กรรมการบริหาร	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน) บริษัท ออลเทอร์ แอร์คอนดิชั่นนิ่ง จำกัด บริษัท เอเชียน โมดูลาร์ ซิสเต็ม(ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท แอร์-แคร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ชิน โกะ เซลล์ (ประเทศไทย) จำกัด
5. นายชำนาญ โชคดีวงศ์	กรรมการอิสระ/ประธาน กรรมการตรวจสอบ	60	- ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	ค.ศ 53 - ปัจจุบัน  2542 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ ตรวจสอบ ผอ.อาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน)  บริษัท สื่อกเล็ย จำกัด (มหาชน)
6. นายชกร เลหาพงษ์ชนะ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	30	- ปริญญาโท การตลาดการจัดการ University of Canberra, Canberra, Australia	-	ค.ศ 53 - ปัจจุบัน 2552 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ผช.กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน) บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด (มหาชน) TRJ Solution Co.,Ltd Champion Enterprise (1980) Co.,Ltd
7. นายกิจจา เจริญเกียรติกิจ	กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	42	- ปริญญาตรี นิเทศศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต	-	ค.ศ 53 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2536 - 2537 2535 - 2536	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ผู้สื่อข่าวสายทหารและความมั่นคง ผู้สื่อข่าวสายการเมือง ผู้สื่อข่าวสายเร่ร่อน	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน) หนังสือพิมพ์ข่าวสด หนังสือพิมพ์ข่าวสด หนังสือพิมพ์ข่าวสด
8. นายธีรวัฒน์ เกียรติสมภพ	กรรมการบริหาร	53	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  - ปริญญาโท Ex MBA มหาวิทยาลัยหอการค้า	-	ค.ศ.53 - ก.พ.54 พ.ศ.53 - ค.ศ.53 2545 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน) บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด(มหาชน) บริษัท ไมต้า ลิสซิ่ง จำกัด(มหาชน)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9. นายโสกุล เชื้อภักดี	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	47	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (โยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	2552 - ปัจจุบัน 2541 - 2552	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผกก. อาวุโส หน่วยธุรกิจต่อเนื่อง	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำกัด (มหาชน)
10. นายเกรียงศักดิ์ ชนะ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	55	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - Directors Certification Program (DCP 92/2007)	-	2550 - ปัจจุบัน 2546 - 2549 2543 - 2546	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้อำนวยการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)
11. นางวิสัจจา คชเสนา	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	41	- ปริญญาตรีการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	พ.ช.51 - ปัจจุบัน 2537 - 2551	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท พี พลัส พี จำกัด (มหาชน)
12. นายศรัณย์ เวียงค้ำมา	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	51	- MSc. Civil & Structural Engineering, University Kebangsaan Malaysia	-	2551 - ปัจจุบัน 2550 - 2551 2549 - 2550	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ผู้จัดการอาวุโส ผู้จัดการ	บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริ่ง จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2**2. การดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง**  
**ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553**

ลำดับ	ชื่อ	GEL	บริษัทย่อย		หมายเหตุ
			GELS	CH	
1	นายอำนาจ ตันกูริมาน	/	/		
2	นายอภิรักษ์กานต์ พงศ์สถาปดี	/	/	/	
3	นายสรศักดิ์ วงศ์ชินศรีสกุล	/	/	/	

GEL บมจ. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง

GELS บจก. จี.อี.แอล. เจนเนอรัล เอนจิเนียริง เซอร์วิส

CH บจก. นั้ตรเนียบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายชำนาญ โชติ ค้ำวงศ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายชกร เลหาพงศ์ชนะและนายกิจจา เจริญเกียรติกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระโดยไม่ได้ถือหุ้นของบริษัทฯ ไม่มีส่วนร่วมในการบริหาร ไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา คู่ค้ากับบริษัทฯ หรือเป็นผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และบริษัทร่วม ไม่มีผลประโยชน์ในทางตรงและทางอ้อม ตลอดจนไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมกรหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินให้ ถูกต้องเพียงพอ สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ มีการสอบทานการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการคัดเลือกและแต่งตั้งผู้สอบบัญชี กำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี และมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละครั้ง โดยไม่มีฝ่ายบริหาร มีการจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในรายงานประจำปี ซึ่งทั้งหมดนี้ได้กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ในปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง โดยได้ประชุมร่วมกับผู้บริหาร ประชุมรายไตรมาสและงบประจำปี ได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกเพื่อร่วมสอบทานงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ โดยผู้บริหารที่รับผิดชอบได้ชี้แจงข้อซักถามก่อนที่คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นต่องบการเงินที่พิจารณา มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ และทันเวลาตามที่ควรในสาระสำคัญตามความเห็นของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่แนบในงบการเงินก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการสอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีแล้ว มีความถูกต้องตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีแล้ว จึงมีมติให้เสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท บีฟิอาร์ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ประจำปี 2554 ต่อไป คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อบุคคลภายนอกที่เพียงพอ และมีการ

ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตลอดจนได้มีการพิจารณาสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส

(นายชำนาญ โชติคำวงศ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งรายงานทางการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อให้มีความเชื่อมั่นต่องบการเงินของบริษัท คุณแลร์กษัตริย์สินของบริษัทฯ และสามารถป้องกันการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการตรวจสอบโดย นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พฤกษ์ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท บีฟัวร์ ออคิท แอนด์ แอดไวเซอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน สอบทานระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน ตลอดจนระบบการบริหารความเสี่ยงโดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ งบการเงินของบริษัท เจนเนอรัล เอนจิเนียริง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดรวมที่เป็นจริง และสมเหตุสมผลตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายอำนาจ ตันศิริมาน)

ประธานกรรมการบริหาร

(นายอภิรักษ์ กานต์ พงศ์สถาปดี)

กรรมการบริหาร